

AMMATTIKORKEAKOULUJEN
REHTORINEUVOSTON
Toimintavuosi
2015

Hallitus 10.2.2016, 2.3.2016
Arene 17.3.2016



KERTOMUS AMMATTIKORKEAKOULUJEN REHTORINEUVOSTO ARENE RY:N TOIMINNASTA VUONNA 2015

SISÄLLYSLUETTELO	Sivu
Puheenjohtajan katsaus	3
1 ARENE RY:N TOIMINTA-AJATUS JA TAVOITTEET	4
2 HALLITUKSEN JA YHDISTYKSEN KESKEINEN TOIMINTA	5
3 AMMATTIKORKEAKOULUJEN KESKINÄINEN YHTEISTYÖ JA ARENEN VALIOKUNTIEN TOIMINTA	8
3.1 Koulutusvaliokunta	8
3.2 Kansainvälisyys valiokunta	9
3.3 Talous-, rahoitus- ja lakivaliokunta	9
3.4 TKI- valiokunta	10
3.5 Viestintävaliokunta	11
4 ARENEN YHDISTYSTOIMINNOT 2015	12
4.1 Yhdistyksen kokoukset	13
4.2 Rehtorikokoukset	13
4.3 Hallituksen toiminta	14
4.4 Lausunnot ja kannanotot	14
5 TALOUS 2015	14
LIITTEET	
LIITE 1 Yhdistyksen jäsenet	15
LIITE 2 Lausunnot, kannanotot ja esitykset	17
LIITE 3.1 Valiokunnat ja työryhmät vuonna 2015	18
LIITE 3.2 Projektit vuonna 2015	20

Puheenjohtajan katsaus

Vuosi 2015 oli uuden ammattikorkeakoululain mukaisten ammattikorkeakouluosakeyhtiöiden ensimmäinen toimintavuosi. Ammattikorkeakouluosakeyhtiöiden hallituksen kokoonpano vahvistui työ- ja elinkeinoelämän asiantuntijoilla. Ammattikorkeakoulujen strategista hallitustyöskentelyä leimasi mm. uuden hallituksen ohjaus- ja hallintokäytänteiden kehittäminen ammattikorkeakoulu yhteisössä sekä ammattikorkeakouluosakeyhtiön strateginen johtaminen ja talouden hallinta.

Arenen toiminnassa painottui korkeakoulupolitiinen kansallinen vaikuttaminen, ammattikorkeakoulujen edunvalvonta sekä ammattikorkeakoulujen rahoitusmallityö. Edunvalvonnan keskeisenä tavoitteena oli tuoda esiin ammattikorkeakoulujen vahvaa roolia suomalaisessa korkeakoulu- ja innovaatioympäristössä. Keskeisenä viestinä oli vahvistaa ammatillisesti profiloituneen korkeakoulutuksen käytännönläheistä profiilia sekä osallistua kansalliseen keskusteluun ammattikorkeakoulujen ja yliopistojen profiileista sekä yhteistyön lähtökohdista.

Arenen korkeakoulupoliittisia näkemyksiä viestittiin laajasti uuden hallitusohjelman eri sidosryhmille sekä poliittisille päättäjille. Arenen hallituksen ja valiokuntien lisäksi aktiivista vaikuttamistyötä hallitusohjelman korkeakoulupoliittisiin linjauksiin tehtiin sekä ammattikorkeakoulujen rehtoreiden että Arenen toimiston henkilöstön voimin. Arenen hallitus kävi laajapohjaista korkeakoulupoliittista keskustelua yhdessä mm. UNIFIN, AMKE ry:n, Akavan, STTK:n, Suomen Yrittäjien ja Sivistystyönantajien kanssa.

Arenen hallitus käynnisti loppukeväällä 2015 keskustelun ammattikorkeakoulujen RAKE (ammatti-korkeakoulujen rakenteellisen kehittämisen) – projektin toteuttamisesta. Hallitus päätti RAKE-työryhmän asettamisesta syyskuussa ja työryhmä aloitti toimintansa lokakuussa 2015. Arenen Johdon seminaarissa ja vuosikokouksen yhteydessä Pietarissa 18. – 20.11.2015 päätettiin RAKE- projektin käynnistämisestä yhdistyksen varainhankinnan resurssein. RAKE- työryhmä luovutti väliraporttinsa opetus- ja kulttuuriministeri Sanni Grahn-Laasoselle 9.12.2015. Selvityksen loppuraportti valmistui tammikuun lopussa 2016, ja se luovutettiin ministerille 10.2.2016. Arenen strategian päivittäminen siirrettiin alkuvuoteen 2016 RAKE- raportin valmistuttua.

Arenen kansainvälinen toiminta vahvistui vuonna 2015. Keskeisimpiä tapahtumia olivat mm. Chilen korkeakoulutoimijoiden ja ammatillisen koulutuksen rehtoreiden vierailut sekä Brasilian sisarorganisaation CONIF:in ja Brasilian presidentin vierailut, joihin Arenen osallistui. Itävallan ammattikorkeakoulujen rehtorineuvoston ja itävaltalaisien ammattikorkeakoulujen rehtoridelegaation vierailu toteutui lokakuussa 2015. Arenen edustaja jatkoi aktiivisesti UASNET- verkostossa, mm. hallituksessa ja eri tapahtumissa.

Toimintavuoden aikana vahvistui kansallinen keskustelu korkeakoulujen rakenteellisesta uudistamisesta ja työnjaon vauhdittamisesta. Oman haasteensa keskusteluun toi suomalaisen yhteiskunnan taloudellinen tilanne, työ ja elinkeinoelämän kilpailukyky sekä korkeakouluihin kohdistuneet rahoitusleikkaukset. Arene on pyrkinyt vastaamaan keskusteluun ennakoiden korkeakoulutuksen suuntaa ja muutosta RAKE- selvityksen keinoin. Keskeisenä viestinä on maailmaluokan korkeakoululaitoksen visio, jossa ammattikorkeakouluilla on olennainen ja vahva rooli. Keskustelu on jatkoa mm. OKM:n julkaisemalle Technopoliksen kansainväliselle arviointiraportille, jossa ammattikorkeakoulujen osaaminen tunnustettiin osana kansallista korkeakoulu- ja innovaatiojärjestelmää.

Kiitän kaikkia Arenen jäseniä yhteistyöstä. Osoitan erityiset kiitokset sidosryhmillemme tuesta suomalaisen ammattikorkeakoulujärjestelmän kehittämisessä sekä koko korkeakoulukokonaisuuden tulevaisuuden rakentamisessa. Arvostan suuresti toimikausiani Arenen puheenjohtajana 2010 -2014. Työ on ollut mielenkiintoista ja palkitsevaa. Se on myös osoittanut ammattikorkeakoulujen vahvuudet.

Markku Lahtinen
puheenjohtaja

KERTOMUS AMMATTIKORKEAKOULUJEN REHTORINEUVOSTO ARENE RY:N TOIMINNASTA VUONNA 2015

1. ARENE RY:N TOIMINTA-AJATUS JA TAVOITTEET

Arene on ammattikorkeakoulujen edunvalvonta- ja yhteistyöelin. Arene tukee ja palvelee ammattikorkeakouluja luomalla edellytyksiä ammatillisesti profiloituneelle korkeatasoiselle työelämälähtöiselle korkeakoulutukselle sekä työelämää ja osaamista uudistavalle TKI-toiminnalle

Yhdistyksen tavoitteena on toimia korkeakoulupolitiikan kotimaisena ja kansainvälisenä edunvalvojana, vaikuttajana ja uudistajana. Arene toimii ammattikorkeakoulujen yhteistyön, aseman ja profiilin vahvistajana sekä verkostojen edistäjänä.

Tarkoituksensa toteuttamiseksi Arene vaikuttaa korkeakoulu-, tutkimus- ja innovaatiopolitiikkaa sekä yhteiskuntapolitiikkaa harjoittaviin sidosryhmiin, osallistuu työryhmiin sekä toimii yhteistyössä korkeakouluverkostojen kanssa. Kumppanuus- ja yhteistyösopimuksilla edistetään edunvalvontaa sekä ammattikorkeakoulutuksen kansallista ja kansainvälistä tunnettuutta ja vaikuttavuutta.

Arene järjestää myös toimintaansa liittyviä seminaareja, kokouksia, opintomatkoja ja muita toimintaa tukevia koulutus- ja asiantuntijatilaisuuksia. Yhdistys antaa tehtävänsä puitteissa lausuntoja sekä laatii suosituksia ja kannanottoja.

Yhdistyksen yhteisöjäseneksi voi liittyä opetus- ja kulttuuriministeriön toimialaan kuuluva ammattikorkeakouluosakeyhtiö, jolla on Suomen valtioneuvoston voimassaoleva toimilupa sekä muun hallinnon alan vastaava korkeakouluyhteisö. Yhdistyksen henkilöjäseniä voivat olla ammattikorkeakoulujen rehtorit (*Arenen säännöt, 2014*)

2. HALLITUKSEN JA YHDISTYKSEN KESKEINEN TOIMINTA

Arene hallituksen ja toimiston toimintaa ovat ohjanneet toimintasuunnitelman 2015 tavoitteet.

Arenen tavoitteena on ollut vaikuttaa siihen, että Suomen korkeakoulujärjestelmää kehitetään ja vahvistetaan alueellisesti kattavana, profiloituneena kokonaisuutena, jossa tunnustetaan ammatillinen ja akateeminen korkeakouluosaaminen, ns. duaaliluonne. Arenen korkeakoulupoliittiset tavoitteet hallituskaudelle 2015 - 2018 linjattiin Arenen hallituksessa seuraavasti:

- *Suomi tarvitsee ammatillisesti profiloitunutta korkeakoulutusta, joka tuottaa uutta osaamista. Ammattikorkeakoulutuksen profiilina on vahva työelämälähtöisyys, joka ilmenee sekä korkeakoulutuksessa että työ- ja elinkeinoelämää uudistavassa soveltavassa tutkimuksessa ja kehittämis-, ja innovaatiotoiminnassa.*
- *Ammattikorkeakoulut ovat uudistuneet. Ne ovat valmiita uudenlaiseen verkostomaiseen yhteistyöhön koulutus- tutkimus ja kehitysorganisaatioiden sekä työ- ja elinkeinoelämän kanssa.*
- *Ammattikorkeakoulutus on osaamisinvestointi, joka uudistaa ketterästi työ- ja elinkeinoelämän rakenteita sekä tuottaa alueellista ja kansainvälistä kilpailukykyä.*

Arene ry esitti kirjattavaksi seuraavaan hallitusohjelmaan

- *Hallitus turvaa uudistuneiden ammattikorkeakoulujen taloudelliset ja toiminnalliset edellytykset, erityisesti tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnassa. Ammatillisesti profiloituneita korkeakoulututkintoja (AMK- tutkinnot ja Ylemmät AMK- tutkinnot) hyödynnetään laajemmin työelämään johtavina tutkintoina.*

- *Suomen korkeakoulujärjestelmää kehitetään ja vahvistetaan alueellisesti kattavana, profiloituneena kokonaisuutena, jossa tunnistetaan tutkintojen tuottama ammatillinen ja akateeminen korkeakouluosaaminen, ns. duaaliluonne. Hallitus käynnistää keskustelun mahdollistavan, yhtenäisen korkeakoululainsäädännön/ kokeilu lainsäädännön laatimisesta Suomessa, joka antaa tilaa alueellisesti erilaisille toteutusmalleille ja korkeakouluyhteistyölle.*
- *PK- yritysten kasvua sekä alueellista ja kansainvälistä kilpailukykyä vahvistetaan ammattikorkeakoulujen tutkimus-, kehitys-, ja innovaatiotoiminnan osaamista hyödyntämällä. Hallitus käynnistää toimenpiteet innovaatioasetelin käyttöönottamiseksi.*
- *Korkeakoulujen koulutusvientä edistetään mahdollistamalla korkeakouluille maksujen periminen.*

Yhdistys on vaikuttanut eri tavoin hallitusohjelman korkeakoulupoliittisiin linjauksiin 2015 - 2018 tekemällä tunnetuksi ammattikorkeakouluja sekä Arenen korkeakoulupoliittisia tavoitteita. Tavoitteena on ollut ammatillisesti profiloituneen korkeakoulutuksen roolin vahvistuminen ja tunnettuus yhteis-kunnassa sekä työ- ja elinkeinoelämässä.

Korkeakoulujen yhteistyötä ja rakenteellista kehittämistä sekä korkeakoulujärjestelmän profiloitumiseen liittyvää keskustelua on käyty yhteistyössä eri sidosryhmien (mm. UNIFI, AMKE, Akava, STTK, EK, Suomen Yrittäjät, TEM, OKM) kanssa. Toimintavuoden aikana Arene julkaisi kannanot-toja, joissa tuotiin esiin ammattikorkeakoulujen osaamista ja roolia korkeakoulu- ja tutkimuskokonaisuudessa. Eryteisesti korostettiin ammattikorkeakoulujen lakisäätöisenä tehtäviin kuuluvaa innovaatiotoimintaa ja sen rahoituspohjan vahvistamista.

Arenen hallituksen jäsenten ja sidosryhmien kesken järjestettiin kahdenkeskisiä tapaamisia, joissa tuotiin esiin mm. mittava ammattikorkeakoulu- uudistus, tehdyt rahoitusleikkaukset, koulutuksen vetovoima sekä toiminnan tehokkuus ja vahvuudet. Vaikuttamistyöstä huolimatta hallitusohjelman leikkaukset koskettivat edelleen myös ammattikorkeakouluja ja niiden vaikutus ammattikorkeakoulujen toimintaan on edelleen mittava. Edellisten rahoitusleikkausten lisäksi ammattikorkeakouluihin kohdistuvat hallitusohjelman mukaiset perusrahoituksen leikkaukset vuosina 2016 - 2019 merkitsevät lähes 30 %:n suuruista rahoitusleikkausta ammattikorkeakoulusektorille vuosina 2009 - 2019.

Arenen ja UNIFIn puheenjohtajat tapasivat poliittisten puolueiden johtoa Arenen ja UNIFIn toimistolla järjestetyssä tilaisuudessa maaliskuussa, jossa oli läsnä myös opetus- ja kulttuuriministeri. Sivistan, Arenen ja UNIFIN hallitusten yhteisseminaari pidettiin Tampereella huhtikuussa 2015. Toisen asteen ammatillisen koulutuksen yhteyttä vahvistettiin AMKE ry:n hallituksen tapaamisessa toukokuussa 2015.

Vuoden aikana käytiin aktiivista vuoropuhelua opetus- ja kulttuuriministeriön ja Arenen hallituksen ja ammattikorkeakoulujen kanssa korkeakoulutuksen tulevaisuudesta sekä tutkimuslaitosten ja korkeakoulujen yhteistyöstä. Erityisesti KOTUMO- ohjausryhmässä tuotiin esille ammattikorkeakoulu-jen tuottama ammatillinen korkeakouluosaaminen, yhteiskunnallinen vuorovaikutus sekä käytän-nönläheinen soveltava TKI-työ.

Arene järjesti yhteistyössä OAJ:n ja SAMOK:n kanssa ammattikorkeakouluosakeyhtiöiden hallitusten jäsenille ”Hallitustyöskentely tutuksi”- seminaarin. Seminaariin osallistui n. 50 osallistujaa lähes kaikista ammattikorkeakouluista. Toimintavuoden aikana Arene on toiminut aktiivisessa yhteistyössä SAMOK:n kanssa lausuntojen ja kannanottojen valmistelussa sekä yhteisessä edunvalvonnassa. Suomen Yrittäjien kanssa päivitettiin yhteistyösopimus sekä laadittiin uudet yrittäjyysuositukset ammattikorkeakouluille.

Työelämän ja ammatillisen korkeakoulutuksen TAKKI-verkosto, joka on ammattikorkeakoulujen rehtorien tukema ja eduskuntaryhmien muodostama verkosto toteutti kaksi seminaaria eduskunnassa 2015. Seminaareissa tuotiin esiin ammattikorkeakoulu-uudistus sekä TKI- toimintaa, erityisesti käytännönläheistä innovaatiotoimintaa. TAKKI-verkoston tavoitteena on ollut vahvistaa ammattikorkeakoulujen tiiviimpää yhteyttä ja toiminnan tunnettuutta eduskunnassa ja eduskuntaryhmien työssä.

Arenen hallitus asetti RAKE- työryhmän syksyllä 2015 ja RAKE- prosessi käynnistyi tiiviissä yhteistyössä ammattikorkeakoulujen ja rehtoreiden kanssa. RAKE- työn väliraportti luovutettiin opetus- ja kulttuuriministeri Sanni Grahn-Laasoselle 9.12.2015. Väliraportti julkaistiin myös Arenen verkkosivuilla ja siitä viestittiin eri sidosryhmille. Loppuraportti valmistui tammikuussa 2016.

Arene on toimintavuoden aikana laatinut lukuisia lausuntoja ammattikorkeakoulujen toimintaan vaikuttavista säädöksistä, mm. korkeakoulujen rahoituksesta ja leikkausten vaikutuksista, opiskelijavalintojen uudistamisesta, ammattipätevyyslainsäädännöstä sekä EU/ETA maiden ulkopuolisten opis-kelijoiden lukukausimaksulainsäädännön vaikutuksista.

Arene on ollut aktiivisesti kuultavana eduskunnan valiokunnissa sekä tavannut päättäjiä ammattikorkeakoulukenttää koskevissa kysymyksissä. Kuulemisissa ja monissa lausunnoissa on tuotu esiin ammattikorkeakoulujen merkitystä, osaamista ja profiilia kansallisessa korkeakoulu-, tutkimus- ja innovaatiokokonaisuudessa.

Arenen kannanotoissa on tuotu esiin myös huoli siitä, että Suomessa ei ole vahvistettu kansallista osaamisen ja tutkintojen viitekehystä. Sen merkitys korostuu mm. ylempien ammattikorkeakoulututkintojen tunnettuuden ja nimikkeen osalta. Kesäkuussa 2015 julkaistiin OKM:n laajapohjaisen asiantuntijatyöryhmän ennakointiraportti koulutustarve 2020 (KT 2020), jossa mm. esitettiin ylempien ammattikorkeakoulututkintotuoton kaksinkertaistamista. Ennakointiraportin viesti kertoo, että työelämässä tarvitaan YAMK- tutkinnon tyyppistä osaamista ja maisteritasoista koulutusta.

Rehtorineuvosto on koordinoinut ja toteuttanut ammattikorkeakoulujen yhteisiä tapahtumia ja seminaareja (mm. AMK-päivät, Johdon seminaari, Akava-Arene opintomatka Ruotsi/Tanska, STTK- Arene seminaari, ERKKO- seminaarit, RAKE- työpajat). Seminaarien ja tapahtumien järjestämisessä on hyödynnetty ammattikorkeakoulujen asiantuntemusta ja osaamista ammattikorkeakoulusektorin kehittämisessä sekä keskinäisen yhteistyön vahvistamisessa.

3. AMMATTIKORKEAKOULUJEN KESKINÄINEN YHTEISTYÖ JA VALIOKUNTIEN TOIMINTA

Arene on toimintavuoden aikana edistänyt ammattikorkeakoulujen keskinäistä yhteistyötä valiokuntien, työryhmien, projektin sekä yhteisten tapaamisten kautta.

Rehtorineuvostossa toimii ammattikorkeakoulujen keskeisimpien yhteisten asioiden edistämiseksi valiokuntia. Kaikkien valiokuntien tehtävänä on ollut valiokunnan asiantuntijuusalueeseen liittyvä ammattikorkeakoulujen yhteistyön tiivistäminen, yhteisten linjausten ja suositusten laatiminen, laki- ja asetusmuutoksiin perehtyminen, sekä sidosryhmätoiminta ja vaikuttaminen.

Seuraavassa on kuvattu toimintavuonna 2015 toimineiden hallituksen valiokuntien keskeinen toiminta.

Yhdistyksen nimeämien valiokuntien ja työryhmien kokoonpano on esitetty liitteessä 3.1, projektit liitteessä 3.2.

3.1. Koulutusvaliokunta

Koulutusvaliokunnan tehtävänä on ollut ammattikorkeakoulutukseen sekä koulutusvastuusiin liittyvä pedagoginen ja rakenteiden kehittäminen, ammattikorkeakoulutukseen ja opiskelijavalintoihin liittyviin lakeihin ja säädöksiin vaikuttaminen sekä lausuntojen ja kannanottojen valmistelu.

Koulutusvaliokunta on jatkanut ammattikorkeakoulujen hakukohteiden selkeyttämistä, sekä vastaan- nut Arenen opiskelijavalintaperustesuositusten 2016 koordinoinnista. Koulutusvaliokunnan yhteydessä on toiminut ERKKO- hanke , Arenen koulutuslakohtaiset kehittämisryhmät sekä elinikäisen oppimisen työryhmä. Valiokuntaan on kuulunut koulutuksesta vastaavien johtajien verkosto, joka on kokoontunut vuoden aikana yhteisiin työseminaareihin,

joissa on ollut esillä mm. ammattikorkeakoulujen pedagoginen johtaminen, ympärivuotinen opiskelu ja digitaaliset ratkaisut.

Koulutusvaliokunta uudisti ja koordinoi alakohtaisten kehittämissyhmien ja opiskelijavalintaprojektin asiantuntijoiden kanssa Arenen opiskelijavalintaperustesuositukset 2016. Valiokunta käsitteli myös ammattikorkeakoulujen yhteistyönä ja alakohtaisissa kehittämissyhmässä syntyneet erikoistumiskoulutusten kehittämishankkeet, joihin sopimuskonsortiot hakivat OKM:n erillisrahoitusta vuonna 2015. YAMK- verkoston toiminnan ja Arenen koulutusvaliokunnan välillä on ollut myös tiivis vuoropuhelu.

Koulutusaloista keskusteluun nousi erityisesti sosiaali-, ja terveysalan koulutusrakenteet sekä am-mattikorkeakoulujen osaamisen hyödyntäminen SOTE- uudistuksessa. Arene laatii asiasta kannanoton, jossa korostettiin ammattikorkeakoulujen roolia SOTE- uudistuksen kehittämiskumppaneina.

3.2. Kansainvälisyys valiokunta

Kv- valiokunnan tehtävänä on ollut ammattikorkeakoulujen kansainvälisyyteen liittyvä kehittäminen, verkostoyhteistyö sekä kansainväliseen korkeakoulutukseen liittyvien laki- ja säädösvalmisteluun vaikuttaminen.

Valiokunnassa koottiin ammattikorkeakoulujen kansainvälisyyden parhaat käytännöt, joista laaditaan julkaisu 2016 Jyväskylän ammattikorkeakoulun julkaisusarjaan. Valiokunta toteutti ja organisoii Chilen, Brasilian ja Itävallan rehtoridelegaation vierailut Suomeen ja ammattikorkeakouluihin yhteistyössä suurlähetystöjen, opetus- ja kulttuuriministeriön ja sidosryhmien kanssa.

Arene on toiminut aktiivisesti ammattikorkeakoulujen eurooppalaisessa UASNET-verkossa. Valiokunnan jäsen, rehtori Henrik Wolff teki aktiivista valmistelutyötä UASNET- verkoston uudistamiseksi. Toiminnanjohtaja osallistui mm. UASNET- verkoston johtoryhmän kokoukseen sekä OKM:n edustajan kanssa syyskuussa EU:n komission korkeakoulupoliittiseen seminaariin puheenvuorolla ” Country focused workshop on promoting completion in higher education” näkökulmana suomalaiset ammattikorkeakoulut ja opintojen läpäisy.

Ammattikorkeakoulujen koulutusviennin esteiden purkamiseen vaikutettiin aktiivisesti lausunnoin ja kannanotoin. Koulutusviennin esteiden purkamiseen liittyvä lainsäädäntömuutos astui voimaan 20.12.2015.

3.3. Talous-, rahoitus- ja lakivaliokunta

Talous- ja rahoitus- ja lakivaliokunnan tehtäviin on kuuluvat erityisesti vaikuttaminen amk-osakeyhtiöiden talous- ja hallintosäännösten ja -ohjauksen kehittämiseen, rahoitusmallin 2017 uudistamiseen 2017 sekä ammattikorkeakouluja koskeviin lakiuudistuksiin vaikuttaminen.

Valiokunta kokoontui vuoden aikana 4 kertaa. Valiokunnassa tarkasteltiin hallitusohjelmakauden 2015 - 2019 ammattikorkeakouluihin kohdistuvien leikkausten kokonaisvaikutuksia ja todettiin, että ammattikorkeakoulujen perusrahoitus vähenee lähes 30 % aiemmin ja tehtyjen uusien leikkauspäätösten seurauksena.

Ammattikorkeakoulu-uudistukseen liittyvää tulovero- ja arvonlisäverokohtelua käsiteltiin yhdessä Verohallinnon edustajien kanssa. Lausunnoissa ja kannanotoissa vaikutettiin mm. verohallinnon ohjeisiin, ammattikorkeakoulujen rahoitukseen, korkeakoulujen maksuasetukseen sekä rahanke-räyslain uudistamistarpeeseen.

Turussa pidettyyn kevätkokoukseen valiokunnan puheenjohtaja ja toiminnanjohtaja valmistelivat katsauksen ammattikorkeakouluosakeyhtiöiden hallinnon, julkisuuslain sekä hyvä hallinnon käytänteistä, mm. rekrytointiprosessien ja asiakirjojen julkisuuden osalta.

Ammattikorkeakoulujen rahoitusmallin uudistamiseen ja mallin valmisteluun vaikutettiin opetus- ja kulttuuriministeriön rahoitusmalli työryhmässä, sekä OKM:n työpajoissa että Arenen lausunnoin. Keskeisiä rahoitusmallin kysymyksiä olivat mm. strategirahoituksen laajuus, tutkintokohtaisten kertoimien merkitys, ISCED- luokitus ja tutkintoleikkuri sekä harvinaisten alojen rahoitus ammattikorkeakoulujen rahoituksessa.

TAHALA-valiokunta valmisteli yhteistyössä ammattikorkeakoulujen asiantuntijaryhmän (emeritus rehtori Pentti Rauhala ja vararehtori Pekka Auvinen) kanssa esityksen AVOP- mittarin käyttöönotosta ammattikorkeakoulujen rahoitusmallissa 2017 alkaen.

3.4. TKI- valiokunta

TKI- valiokunnan tehtävänä on ollut ammattikorkeakoulujen TKI- toimintaan liittyvä kehittäminen, ammattikorkeakoulujen TKI- toiminnan tunnetuksi tekeminen sekä TKI- toimintaan liittyvään laki- ja säädösvalmisteluun vaikuttaminen sekä lausuntojen ja kannanottojen valmistelu. TKI- valiokunnan yhteydessä toimii myös Arenen TKI- johtajaverkosto.

Arenen TKI-työryhmä teki aktiivisesti yhteistyötä tutkimusjohtajien verkoston ja TKI- sidosryhmien kanssa. TKI- työryhmä on vaikuttanut aktiivisesti kansallisissa tilaisuuksissa ammattikorkeakoulujen TKI- toiminnan tunnettuuden ja rahoituksen kehittämiseksi (mm. EU- ohjelmakauden maksatuskäy-tännöt, H2020 rahoitusohjelmat ja ammattikorkeakoulujen tunnettuus TEM/TEKES- toiminnassa). TKI- osaajavalmennuksen kehittäminen ja vakiinnuttaminen on ollut yksi keskeisistä toiminnoista.

TKI- työryhmän puheenjohtaja ja jäsenet ovat aktiivisesti osallistuneet Arenen edustajina valtakun-nallisiin opetus- ja kulttuuriministeriön, Suomen Akatemian, Strategisen Tutkimuksen Neuvoston seminaareihin sekä TULA- prosessiin liittyvien työryhmien (mm. avoin tiede ja tutkimus, tutkijanurat, korkeakoulujen ja tiedelaitosten yhteistyö (KOTUMO), tutkimushallinnon yhteistyö) työhön.

TKI-toiminnan vauhdittamiseksi ja kaupallistamisen edistämiseksi Arene esitti korkeakoulujen innovaatioasetelin käyttöönottamista, joka on yksi keskeisin Arenen hallitusohjelmataavoite 2015 -2018. Innovaatiotoiminnan parhaita käytänteitä esiteltiin syyskuussa Mikkelissä LIIKE-seminaarissa, joka toteutettiin yhteistyössä ammattikorkeakoulujen, TKI- johtajaverkoston sekä OKM: kanssa. Seminaariin osallistui lähes 100 osallistujaa.

Toimintavuoden aikana päivitettiin Arenen ja Suomen Yrittäjien yhteistyössä yrittäjyysuositukset, jotka saivat sidosryhmissä sekä ammattikorkeakouluissa myönteisen palautteen.

3.5. Viestintävaliokunta

Viestintävaliokunnan tehtäviin on kuuluvat erityisesti Arenen viestintäohjelman toteuttaminen, ammattikorkeakoulujen toiminnan ja profiilin tunnetuksi tekeminen sekä vaikuttaminen ammattikorkeakouluista käytävään julkiseen keskusteluun.

Viestintävaliokunta kokoontui toimintavuonna kaksi kertaa, ja toiminnan painopisteenä oli Arenen verkkoviestinnän kehittäminen, ammattikorkeakouluja koskevan esitemateriaalin ”Ammattikorkeakoulut Suomessa” laatiminen suomeksi ja englanniksi.

Viestintävaliokunnassa valmisteltiin myös ammattikorkeakoulujen johdolle mediakoulutusta yhteistyössä Arcadan kanssa. Koulutus ei toteutunut vuonna 2015 ja sen toteutus päätettiin siirtää vuodelle 2016.

Toimintavuoden aikana käynnistettiin myös Arenen 20-vuotisjuhla-julkaisun suunnittelu ja tarjouskilpailu ammattikorkeakouluille.

Valiokuntien lisäksi Arenessa on toiminut ammattikorkeakoulujen yhteisten toimintojen edistämiseksi seuraavat verkostot ja projektit:

- Turvallisuusverkosto, jota koordinoi Laurea ammattikorkeakoulu.
- AMKIT- konsortio kirjastoasioissa, jota koordinoi Humanistinen ammattikorkeakoulu
- AAPA- verkosto ITC- asioissa, jota koordinoi Tampereen ammattikorkeakoulu.
- AMK-LEHTI/UAS JOURNAL- verkkolehti, jota koordinoi Hämeen ammattikorkeakoulu
- ERKKO-projekti, koordinointi Arenen toimisto
- RAKE- projekti, koordinointi Arenen toimisto

Arenen toimisto on tukenut valiokuntien, projektien ja ammattikorkeakoulujen verkostojen työtä kokoamalla aineistoja, koordinoimalla ja valmistelemalla projektien ja valiokunnan toimintaa sekä välittämällä tietoa sekä osallistumalla mm. Arenen kehittämisryhmien työhön. Toimistossa on valmisteltu ja osallistuttu myös ammattikorkeakoulujen vetovastuulla oleviin Arenen projektien työhön.

4. ARENEN YHDISTYSTOIMINNOT 2015

Rehtorineuvoston toimisto sijaitsee Suomen Tiedeseuran omistamissa toimitiloissa Pohjoisella Makasiinikadulla Helsingissä. Rehtorineuvosto toimii yhteisissä toimitiloissa Suomen yliopistot UNIFI ry:n kanssa. Yhdistyksen toiminnanjohtajana on toiminut KT, KTM Riitta Rissanen sekä toimiston-hoitajana HSO-sihteeriksi Eija Antila.

Arene ry:n Erikoistumiskoulutusten kehittämishanketta (ERKKO) on koordinoinut ja toteuttanut asiantuntijana KT, Hannele Seppälä 1.3.2015 alkaen. YTM, Juha Viitasaari aloitti lokakuussa 2015 Arenen RAKE-projektin asiantuntijatehtävissä ja sihteeristössä. Toimiston viestintä- ja markkinointitehtäviä on hoitanut Hämeen ammattikorkeakoulun opiskelijajärjestö Mikael Lehessaari.

Arenen toimisto on palvellut ammattikorkeakouluja kokoamalla aineistoja sekä välittämällä tietoa ja osallistamalla eri ministeriöiden ja yhteisöjen sekä Arenen omien ryhmien työhön. Toimistossa on valmisteltu keskeisiä korkeakoulupoliittisia kannanottoja edunvalvonnan ja lausuntojen rinnalla. Yh-teistyötä ja verkostoja on syvennetty ministeriöiden, elinkeinoelämän ja muiden vaikuttajajärjestöjen kanssa.

Arene on toimintavuoden aikana osallistunut seminaarien järjestämiseen ja valmisteluun:

- Rehtoreiden opintomatka Tanska - Ruotsi 21.- 23.10.2015
- AMK-päivät 2015 19. – 20.5.2015 (Tampereen amk, Akava, STTK ja SAMOK)
- Ammattikorkeakoulujen Johdon seminaari 18.- 20.11.2015 Pietarissa
- Rehtoreiden sihteerien opintomatka Pietariin 16. -18.9.2015 (Arene, Saimia)
- Ammattikorkeakoulujen rehtoreiden kesäpäivät Vierumäellä 14. - 15.6.2015.

Yhdistyksen perustehtäviä ovat olleet rehtorikokousten ja hallituksen kokousten valmistelu, hallituksen toiminnan tukeminen sekä päätösten toimeenpano hallituksen ohjeiden mukaisesti sekä talouden hoito ja muut lakisääteiset velvollisuudet. Lisäksi toimisto on palvellut ammattikorkeakoulujen ylläpitäjiä, rehtoreita, henkilöstöä ja sidosryhmiä.

Arenen vuosittaista toimintaa toteuttavia elimiä ovat rehtorikokous, hallitus sekä Arenen toimisto.

4.1 Yhdistyksen kokoukset

Yhdistyksen kevätkokous ja siihen liittyvä seminaari pidettiin Turun ammattikorkeakoulussa. Kevätkokouksessa hyväksyttiin vuoden 2014 toimintakertomus ja tilinpäätös sekä päätettiin vastuuvapauden myöntämisestä.

Yhdistyksen syyskokous pidettiin ammattikorkeakoulujen johdon seminaarissa Pietarissa 19.11.15. Syyskokouksessa hyväksyttiin toimintasuunnitelma ja talousarvio vuodelle 2016 sekä valittiin hallituksen erovuoroisten jäsenten (rehtori Markku Lahtinen, rehtori Mervi Vidgrén, rehtori Anneli Pirttilä ja rehtori Tapio Huttula.) tilalle uusiksi jäseniksi rehtori Petri Raivo, Karelia amk ja rehtori Riitta Konkola, Metropolia. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin rehtori Tapio Varmola, Seinäjoen amkista. Muina jäseninä jatkavat rehtori Tapio Huttula, HUMAK, rehtori Mervi Vidgrén, Savonia-amk ja rehtori Jussi Halttunen, JAMK.

Yhdistyksen varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin HTM Leena Kosonen ja varalle HTM Vesa Nykänen.

Yhdistyksen kannattajajäsenet ja henkilöjäsenet on esitetty liitteessä 1.

4.2 Rehtorikokoukset

Toimintavuoden aikana on pidetty 8 rehtorikokousta, joissa on käsitelty yhteensä 153 asiakohtaa.

Rehtorineuvosto on kokoontunut 5.-6.2.2015 STTK:n vieraana Kittilässä, Turun ammattikorkeakoulun vieraana 26.3.2015 (kevätkokous) Turussa, Ravintola Bankissa Helsingissä 22.4.2015, Haaga-Helia ammattikorkeakoulun vieraana kesäkokouksessa 14.- 15.6.2015 Vierumäellä. KARVIN vieraana oltiin 26.9.2015 Helsingissä. Laurean vieraana kokoonnuttiin 7.10.2015 Espoon Leppävaarassa. Arenen syyskokous pidettiin Johdon seminaarin yhteydessä Pietarissa 19.11.2015. Vaasan ammattikorkeakoulussa vierailtiin 10.12.2015 Vaasassa.

4.3 Hallituksen toiminta

Hallitus on kokoontunut kaksitoista (12) kertaa toimintavuoden aikana. Kokouksissa on käsitelty yhteensä 267 asiakohtaa. Amk-uudistuksen toimeenpano, ammattikorkeakoulujen rahoitus sekä korkeakoulupoliittinen vaikuttaminen ovat olleet keskeisiä hallituksen ja Arenen toimiston tehtäviä.

Arenen ja UNIFIn yhteistyö on ollut tiivistä, mm. korkeakoulujen edunvalvontaan ja korkeakoulujärjestelmän kehittämiseen liittyvissä kysymyksissä. Arenen puheenjohtaja ja toiminnanjohtaja ovat tavanneet lukuisia sidosryhmien edustajia vuoden aikana.

4.4 Lausunnot ja kannanotot

Rehtorineuvosto on antanut toimintavuoden kuluessa 27 lausuntoa, kannanottoa ja esitystä (Liite 2), jotka koskevat ammattikorkeakoulusektoriin liittyviä kehittämishankkeita ja suunnitelmia. Tämän lisäksi yhdistyksen edustajat ovat olleet kuultavina eduskunnan valiokunnissa sekä osallistuneet eri ministeriöiden ja yhteisöjen työryhmien työskentelyyn.

5. TALOUS

Vuoden 2015 toiminnan taloudellinen perusta oli vakaa. Taloudellinen perusta rakentui jäsenmaksuista, edellisten vuosien tuloksesta sekä projektitoiminnan tuloista. Toimintavuoden aikana ydintoimintojen menokehityksessä ei tapahtunut merkittäviä muutoksia.

LIITE 1. YHDISTYKSEN JÄSENET JA KANNATTAJAJÄSENET

Yhteisöjäsenet/Kannattajajäsenet v. 2015

- 1. Centria ammattikorkeakoulu Oy**
- 2. Diakonia-ammattikorkeakoulu Oy**
- 3. HAAGA-HELIA Oy Ab**
- 4. Hämeen ammattikorkeakoulu Oy**
- 5. Jyväskylän ammattikorkeakoulu Oy**
- 6. Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy**
- 7. Karelia Ammattikorkeakoulu Oy**
- 8. Kymenlaakson Ammattikorkeakoulu Oy**
- 9. Lahden ammattikorkeakoulu Oy**
- 10. Lapin ammattikorkeakoulu Oy**
- 11. Laurea-ammattikorkeakoulu Oy**
- 12. Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy**
- 13. Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy**
- 14. Oulun Ammattikorkeakoulu Oy**
- 15. Pirkanmaan ammattikorkeakoulu Oy**
- 16. Poliisiammattikorkeakoulu (Sisäasiainministeriö)**
- 17. Saimaan ammattikorkeakoulu Oy**
- 18. Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy**
- 19. Savonia-ammattikorkeakoulu oy**
- 20. Seinäjoen Ammattikorkeakoulu Oy**
- 21. Stiftelsen Arcada**
- 22. Suomen Humanistinen ammattikorkeakoulu Oy**
- 23. Turun ammattikorkeakoulu Oy**
- 24. Oy Vaasan ammattikorkeakoulu – Vasa yrkeshögskola Ab**
- 25. AB Yrkeshögskolan vid Åbo Akademi**
- 26. Ålands landskapsregering**

Henkilöjäsenet v. 2015

Andersson	Örjan	YH Novia	
Halttunen	Jussi	Jyväskylän amk	
Himberg	Kimmo	Poliisiammattikorkeakoulu	
Hulkko	Pekka	Centria amk	31.12.2015 saakka
Huttula	Tapio	Humanistinen amk	
Ikonen	Petteri	Kymenlaakson amk	19.2.2015 saakka
Johansson	Edvard	Högskolan på Åland	
Kallioinen	Outi	Lahden amk	
Kekäle	Tauno	Vaasan amk	
Kilpeläinen	Turo	Kajaanin amk	
Kokko	Teemu	HAAGA-HELIA amk	1.6.2015 alkaen
Konkola	Riitta	Metropolia Amk	
Koski	Jouni	Laurea amk	
Kämäri	Juha	Satakunnan amk	
Laakso-Manninen	Ritva	HAAGA-HELIA amk	31.5.2015 saakka
Lahtinen	Markku	Tampereen amk	
Lampela	Martti	Lapin amk	
Niemelä	Jorma	Diakonia-amk	
Paaso	Jouko	Oulun amk	
Pirttilä	Anneli	Saimaan amk	
Puusaari	Pertti	Hämeen amk	
Raivo	Petri	Karelia-amk	
Saastamoinen	Heikki	Mikkelin amk	
Taatila	Vesa	Turun amk	
Varmola	Tapio	Seinäjoen amk	
Vidgrén	Mervi	Savonia-amk	
Wolff	Henrik	Arcada	

LIITE 2. LAUSUNNOT, KANNANOTOT JA ESITYKSET 2015

1	Lausunto ehdotuksesta valtioneuvoston asetukseksi luonnonvara- ja ympäristötutkimuksen yhteenliittymästä	OKM 16.01.2015
2	Lausunto lukion opetussuunnitelman perusteiden päivittäminen/ kuulemistilaisuus/yleinen osio	OKM 19.01.2015
3	Lausunto/asiantuntijakuuleminen HE 243/2014 vp eduskunnalle laeiksi yliopistolain 39 §:n ja 41 §:n sekä amk-lain muuttamisesta	EdSiV 19.1.2015
4	Lausunto verohallinnon ohjeeksi korkeakouluille	OKM 16.02.2015
5	Lausunto Perttu Vartiaisen selvityksestä kaupunki-, maaseutu- ja saaristopolitiikan kehittämistarpeista	TEM 12.03.2015
6	Lausunto hallituksen esitys varhaiskasvatuslaiksi	OKM 01.04.2015
7	Lausunto lukion opetussuunnitelman perusteiden päivittäminen	OPH 06.05.2015
8	Kannanotto tanssinopettajan Bachelor-koulutuksen nykytilanteesta ja uudistustarpeesta	OKM 11.05.2015
9	Lausunto valtioneuvoston asetukseksi tutkimus- ja innovaationeuvostosta	OKM 13.05.2015
10	Lausunto Orcid-tunnisteen käyttöönotto Suomessa	OKM 13.05.2015
11	Lausunto erityisen koulutustehtävän asema lukiokoulusta koskevassa selvityksessä	OKM 22.05.2015
12	Kannanotto/kommentit arkaluontoisen tiedon tutkimuskäytön viitearkkitehtuuri	CSC 01.06.2015
13	Kannanotto JUHTA sähköinen asiakirjahallinta	VM 28.06.2015
14	Lausunto verohallinnon yritysveroyleisön luonnoksesta koulutuspalveluiden verotusohjeeksi	OKM 17.08.2015
15	Lausunto hallituksen esityksen luonnoksesta – Tekijänoikeuden yhteishallinnointi	OKM 07.09.2015
16	Lausunto luonnoksesta hallituksen esitykseksi laeiksi yliopistolain 49 §:n ja ammattikorkeakoululain 43 §:n väliaikaisesta muuttamisesta	OKM 07.09.2015
17	Lausunto eduskunnan 12.3.2015 hyväksymästä tilintarkastuslakiin liittyvistä asetusluonnoksista	TEM 15.09.2015
18	Lausunto varhaiskasvatuslain (VAKA) muuttamisesta	OKM 24.09.2015
19	Lausunto aikuisten lukiokoulutuksen opetussuunnitelman perusteiden päivittäminen	OPH 05.10.2015
20	Lausunto ja kuuleminen HE 30/2015 Valtion talousarvioesitys 2016	EdSiVJa 6.10.2015
21	Lausunto valtion ohjausjärjestelmän kehittäminen ja koulutuksen ja tutkimuksen kehittämissuunnitelma	OKM 09.10.2015

22	Lausunto ja kuuleminen indeksien jäädyttäminen (HE38/2015 vp)	EdSiV 16.10.2015
23	Lausunto ja kuuleminen VNS julkisen talouden suunnitelmasta 2016-2019 Teema; korkeakoulujen rahoitus	EdSiV 16.10.2015
24	Lausunto HE ammattipätevyyden tunnistaminen	EdSiV 20.10.2015
25	Lausunto kättilökoulutuksen uusi suunta	OKM 30.10.2015
26	Lausunto HE 77/2015 vp hallituksen esitys eduskunnalle laeiksi yliopistolain ja ammattikorkeakoululain muuttamisesta	EdSiV 16.11.2015
27	Lausunto Pohjoismaiden välillä pääsystä korkeampaan koulutukseen tehdyn sopimuksen muuttamiseen liittyvä HE	OKM 27.11.2015

LIITE 3.1 ARENEN VALIOKUNNAT JA TYÖRYHMÄT VUONNA 2015

Hallituksen tukena Arenessa toimii ammattikorkeakoulujen keskeisimpien yhteisten asioiden edistämiseksi hallituksen valiokuntia. Toimintavuonna 2015 toimivat seuraavat valiokunnat.

1) Talous ja hallintovaliokunta: Markku Lahtinen (TAMK), Jorma Alkula (HAAGA-HELIA), Tapio Huttula (HUMAK), Mirja Pöhö (HAMK), Turo Kilpeläinen (KAMK), Jorma Uusitalo (Metropo-lia), Jorma Niemelä (DIAK), Heikki Saastamoinen (XAMK), Tapio Varmola (SEAMK), Riitta Rissanen, Arene

2) Viestintävaliokunta: Anneli Pirttilä, Päivi Korhonen (Laurea), Petteri Alanko (Savonia), Gunilla Sjöberg(Arcada), Leena Stenman (TAMK), Riitta Rissanen, Arenen viestintäharjoittelija

3) Koulutusvaliokunta: Mervi Vidgrén (SAVONIA) koulutusala-kohtaisten työryhmien puheenjohtajat, Riitta Rissanen, YAMK- verkoston pj.(HAMK), opintoasianpäälliköiden koordinaattori Tapio Rimpioja.

4) KV-valiokunta: Jussi Halttunen (JAMK), Outi Kallioinen (LAMK), Henrik Wolff (Arcada), Peter Finell (Centria), Jyrki Laitinen (OAMK), Riitta Rissanen, Hanna Mikkonen (LAMK), sihteeri/Maarit Sinikangas (JAMK), sihteeri

5) TKI-valiokunta: Tapio Varmola (SeAMK), Outi Kallioinen (LAMK), Juha Kämäri (SAMK), Eero Pekkarinen (Lapinamk), Mirja Toikka (KYAMK)/Kalevi Niemi (MAMK), Lauri Tuomi (HAAGA-HELIA), Anne Kärki (SEAMK) Riitta Rissanen, sihteeri Seliina Päällysaho (SEAMK)

Lisäksi Arenessa toimivat ammattikorkeakoulujen yhteisten toimien edistämiseksi seuraavat työryhmät:

1) Elinikäisen oppimisen työryhmä: Tapio Huttula (HUMAK), Pirjo Hakala (DIAK), Tuula Honkanen (KAMK), Harri Mikkonen (Karelia), Esa Rahiala (SAMK), Vesa Taatila (Metropolia)

2) Ammattikorkeakoulujen turvallisuusverkosto: Tiina Ranta (Laurea) sekä ammattikorkeakoulujen edustajat

3) Koulutusaloittaiset kehittämiss ryhmät:

- | | |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 1. Luonnonvara- ja ympäristöala: | rehtori Jussi Halttunen, JAMK |
| 2. Tekniikan ja liikenteen ala: | rehtori Tauno Kekäle, VAMK |
| 3. Yhteiskuntatieteiden, liiketalouden ja hallinnon ala: | rehtori Ritva Laakso-Manninen/
rehtori Teemu Kokko HAAGA-HELIA |
| 4. Matkailu-, ravitsemis- ja talousala: | rehtori Jouni Koski, Laurea |
| 5. Sosiaali-, terveys- ja liikunta-ala: | vararehtori Päivi Karttunen, TAMK |
| - Terveysalan jaosto: | toimialajohtaja Eeva-Liisa Moisio (SAMK) |
| - Sosiaalialan jaosto: | koulutuspäällikkö Jari Helminen (DIAK) |
| - Liikunta-alan jaosto: | koulutusjohtaja Matti Kauppinen (HAAGA-HELIA) |
| 6. Kulttuuriala: | rehtori Petri Raivo, Karelia |
| 7. Humanistinen ja kasvatusala: | rehtori Tapio Huttula, Humak |
| 8. Luonnontieteiden ala: | rehtori Pertti Puusaari, HAMK |

Koulutusaloittaisiin kehittämiss ryhmiin kuuluu jäsenenä ammattikorkeakoulujen asiantuntijoita ao. ammattikorkeakoulun päätöksen mukaisesti. Hallitus voi nimetä lisäjäseniä alakohtaisen kattavuuden takaamiseksi.

Hallitus voi asettaa myös muita työryhmiä ajankohtaisten asioiden käsittelemiseksi.

LIITE 3.2 PROJEKTIT VUONNA 2015

Projektit toimivat hyväksytyn projektisuunnitelman mukaisesti ja raportoivat hallitukselle.

1) Opiskelijavalintaprojekti:

Petteri Ikonen/Mervi Vidgrén, Riitta Rissanen, OPH:n edustajat, SAMOKin edustaja, alakohtaiset koordinaattorit, sihteeri Eija Lantta (LAMK), Tapio Rimpioja (Metropolia)

2) AMK-päivät 2015:

Markku Lahtinen, Jussi Halttunen, Kimmo Himberg, Tapio Varmola, Riitta Rissanen, Eija Antila, Heli Turunen (TAMK)

3) AMK-päivät 2016:

Tapio Huttula, Riitta Rissanen, Eija Antila, Anni-Leena Kumlander (HUMAK)

Projekteissa voi toimia asiantuntijoita Arenen hallituksen hyväksymän projektisuunnitelman mukaisesti. Hallitus voi myös täydentää ryhmiä.



ARENE

Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arene ry