

# AMMATTIKORKEAKOULUJEN REHTORINEUVOSTO

## ARENE RY:N TOIMINTASUUNNITELMA

### VUODELLE 2017

(Hallitus 18. – 19.10.2016, 9.11.2016)

---

Arene 23.11.2016



## 1. ARENEN TOIMINNAN TARKOITUS

### Toiminta-ajatus

Arene palvelee ammattikorkeakouluja luomalla edellytyksiä korkeatasoiselle työelämälähtöiselle korkeakoulutukselle ja TKI- toiminnalle (Arenen strategia 2016-2020).

Arene on korkeakoulupolitiikan edunvalvoja ja vaikuttaja. Arene toimii ammattikorkeakoulujen yhteistyöfoorumina ja edustajana.

### Edunvalvonta ja proaktiivinen vaikuttaminen

Arene vaikuttaa siihen, että Suomessa on koko maan kattava, vahvuuksiin perustuva ammattikorkeakoulutus, joka vastaa alueellisiin, kansallisiin ja kansainvälisiin korkeakoulutuksen tulevaisuuden tarpeisiin. Arene edistää korkeakoulujen yhteistyötä sen kaikissa muodoissa.

Arene edistää ammattikorkeakoulujen vaikuttavuutta ja vuorovaikutusta yhteiskunnassa niin, että että ammatillisesti profiloituneella suomalaisella korkeakoulutuksella ja tutkinnoilla on tunnistettu asema yhteiskunnassa sekä kansainvälisissä verkostoissa. Ammattikorkeakoulujen osaaminen ja rooli innovaatiotoiminnan ja yrittäjyyden edistämässä on tunnistettu.

Arene toimii laajasti sidosryhmäyhteistyössä ja vaikuttaa korkeakoulu-, tutkimus-, ja innovaatiopolitiikkaan. Kumppanuus- ja yhteistyösopimuksilla edistetään ammattikorkeakoulujen tunnettuutta ja edunvalvontaa. Ammattikorkeakoulujen sisäinen yhteistyö on vahvaa ja tuottaa lisäarvoa ammattikorkeakoulujen toimintaan.

## 2. ARENEN STRATEGISET TAVOITTEET 2016-2020 JATOIMENPITEET 2017

Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvoston Arene ry:n rakenteellisen kehittämisen raportti *Kohti maailman parasta korkeakoululaitosta julkaistiin 2016*. Raportti esitteli Suomen korkeakoululaitoksen nykytilaa ammattikorkeakoulujen silmin ja otti vahvasti kantaa määrätietoisien korkeakoulupoliittisen vision luomiseksi Suomeen. Raportti on osa Arenen strategiaa 2016-2020.

Arene on aktiivinen toimija ja vaikuttaja korkeakoulu- ja innovaatiopolitiikassa tuomalla esiin ammattikorkeakoulutuksen ja TKI- toiminnan merkitystä osaamisen muutoksessa ja uuden työn tulevaisuudessa. Arene vaikuttaa proaktiivisesti korkeakoulu- ja innovaatiopoliittisiin ohjelmiin ja toimenpiteisiin hyödyntämällä mm. Arenen RAKE- selvityksiä. Arene käynnistää vuorovaikutteisen tulevaisuustyön korkeakoulujen ja korkeakouluosaamisen muuttuvasta roolista.

Strategisten tavoitteiden toteuttamiseksi Arenen keskeiset toimenpiteet vuonna 2017 ovat seuraavat:

- 2.1. **Tehdä tunnetuksi ammattikorkeakoulujen toimintaa ja vahvuuksia:** Arene panostaa vaikuttajaviestintään. Viestinnässä hyödynnetään RAKE- selvitysten tuloksia ja pääteemoja. Tavoitteena on kirkastaa ammattikorkeakouluja koskevat Arenen ydinviesti, ja vahvistaa ammattikorkeakoulutoiminnan tunnettuutta.
- 2.2. **Tukea ammattikorkeakoulujen roolia työ- ja elinkeinoelämän uudistajana:** Arene toteuttaa yritys yhteistyön vaikuttavuusselvityksen korkeakoulujen ja pk- yritysten yhteistyöstä. Selvitys toteutetaan Suomen Yrittäjien ja UNIFIN kanssa. Arene toteuttaa RAKE- selvityksen ammattikorkeakoulujen TKI- toiminnasta ja vaikuttavuudesta.
- 2.3. **Edistää ammattikorkeakoulujen toimintaedellytyksiä:** Arene vaikuttaa suomalaisen korkeakoulujärjestelmän kehittämiseen, ammattikorkeakoulujen rahoituksellisen aseman vahvistamiseen ja TKI rahoitusmahdollisuuksien monipuolistamiseen. Arenen osallistuu aktiivisesti amk-uudistuksen (amk-laki ja rahoitusmalli) arviointiin ja kehittämiseen.
- 2.4. **Vahvistaa ammattikorkeakoulujen yhteistyötä, erikoistumista ja kansainvälisyyttä osana eurooppalaista korkeakoulualuetta:** Arene tukee, koordinoi ja edistää ammattikorkeakoulujen toiminnallista yhteistyötä Arenen projekteissa ja ammattikorkeakoulujen asiantuntijafoorumeissa. Arene vaikuttaa aktiivisesti kansallisissa ja kansainvälisissä korkeakoulutuksen verkostoissa (mm. UASnet ja UAS4Europe).

**2.4.1. Opiskelijavalintojen rakenteellinen kehittäminen;** Arene koordinoi yhteistyössä ammattikorkeakoulujen kanssa Opiskelijavalintojen rakenteellista kehittämistä 2017-2020. Tavoitteena on virtaviivaistaa, joustavoittaa, selkeyttää ja tehostaa opiskelijavalintoja, vahvistaa todistusvalintojen käyttöä sekä kehittää uusia digitaalisuuteen perustuvia valintamenetelmiä.

**2.4.2. Ammattikorkeakoulujen DIGI- oppimisen ja opetuksen vahvistaminen;** Arene tukee yhteistyötä ammattikorkeakoulujen kanssa joustavien digitaalisten opinpolkujen ja digikorkeakoulun toimintakulttuurin ja - edellytysten kehittämisessä.

### 3. AMMATTIKORKEAKOULUJEN YHTEISTYÖN EDISTÄMINEN JA ARENEN TOIMINTAMALLI

Yhdistyksessä toimii ammattikorkeakoulujen yhteisten asioiden edistämiseksi eritasoisia yhteistyöfoorumeja. Toiminnan keskiössä on tiedonluominen ja vaikuttaminen yhteistyössä. Arenen säännöt ja strategia ohjaavat kaikkien yhteistyöfoorumien toimintaa.

Yhdistyksen sääntöjen mukaan toimintaan osallistuu seuraavat toimielimet ja toimijat:

- yhteisöjäsenet (ammattikorkeakouluosakeyhtiöt)
- henkilöjäsenet (ammattikorkeakoulujen rehtorit)
- hallitus (puheenjohtaja ja 5 muuta jäsentä)
- valiokunnat
- toiminnanjohtaja.



**Kuvio 1. Arenen toimintamalli ja toimijat**

Arenen sääntöjen mukaisesti toimintavuoden toiminnat ja toimijat (puheenjohtaja ja hallitus) sekä talousarvio hyväksytään yhdistyksen syyskokouksessa, jossa ovat edustettuina yhteisöjäsenet. Edellisen vuoden toimintakertomus, tilinpäätös ja vastuuvapauden myöntäminen hyväksytään yhdistyksen kevätkokouksessa.

Arenen vuosittaista toimintaa ohjaavat rehtorikokous, hallitus, Arenen toimisto, hallituksen valiokunnat, työryhmät sekä projektit.

Arene tuottaa palveluina seminaareja, opintomatkoja, koulutustilaisuuksia ja vierailuja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Arene tuottaa materiaalia ammattikorkeakoulujen ja sidosryhmien käyttöön.

Arenen strateginen viestintä painottuu ammattikorkeakoulutoiminnan vaikuttavuuden ja tunnettujen lisäämiseen, ammattikorkeakoulujärjestelmän korkeakoulupoliittisiin kannanottoihin ja vaikuttamiseen.

Strategista vaikuttamisviestinnästä ja ydinviesteistä vastaa hallitus. Viestintäkanavina ovat ensisijaisesti sidosryhmätapaamiset, vaikuttajatapaamiset, kannanotot ja asiantuntijatekstit. Viestintäkanavina ovat myös Arenen kotisivut, sosiaalinen media ja julkaisut.

### 3.1. Yhdistyksen vuosikokoukset

Yhdistyksen kevätkokous ja siihen liittyvä seminaari pidetään Seinäjoen ammattikorkeakoulussa. Kevätkokouksessa käsitellään tilinpäätös ja toimintakertomus ja päätetään vastuuvapauden myöntämisestä. Syyskokouksessa (ammattikorkeakoulujen omistajajohdon seminaarin yhteydessä marraskuussa 2016) vahvistetaan toimintasuunnitelma, talousarvio, jäsenmaksut sekä valitaan puheenjohtaja ja hallituksen jäsenet erovuoroisten tilalle ja valitaan tilintarkastajat (varsinainen ja varatilintarkastaja).

### 3.2. Rehtorikokous

Yhdistyksen toimintaa toteutetaan säännöllisesti myös rehtorikokouksissa, johon kuuluvat kaikki yhdistyksen henkilöjäsenet eli rehtorit. Rehtorikokouksissa käsitellään ammattikorkeakouluja ja korkeakoulujärjestelmää ja – politiikkaa sekä muita keskeisiä ammattikorkeakoulutoimintaan liittyviä strategiatasoisia asioita. Rehtorikokouksissa rehtorit sopivat ammattikorkeakoulujen toimintaa ohjaavista yhteisistä suosituksista, sopimuksista ja mahdollisista yhteisten tehtävien koordinoimista.

### 3.3. Hallitus

Hallitus vastaa yhdistyslain mukaisesti kaikista Arenen päätöksistä lukuun ottamatta vuosikokousten sääntömääräisiä asioita. Hallitus vastaa strategisesta viestinnästä ja keskittyy toiminnassaan strategiaan kysymyksiin sekä ammattikorkeakoulujen edunvalvontaan.

Toiminnanjohtaja valmistelee ja toteuttaa hallituksen päätökset tukena toimiston asiantuntijat. Arenen valiokuntien ja työryhmien tehtävänä on valmistella ala-/teemakohtaisia ja asiantuntemusta vaativia Arenen toiminnan painopistealoihin liittyviä strategisia asioita päätöksenteon tueksi.

Hallitus seuraa Arenen projektiryhmien toimintaa, ja Arenella on tarvittaessa ns. koordinoiva rooli. Projekti- ja työryhmien toiminta sekä korkeakoulujen välinen yhteistyö ovat itseohjautuvaa.

Hallitus esittää valtakunnallisiin, eri ministeriöiden ja muiden vastaavien tahojen nimittämiin työryhmiin Arenen edustajia. Avainryhmiin pyritään nimeämään henkilöitä tasapuolisesti eri ammattikorkeakouluista.

Hallitus kehittää strategista vaikuttajaviestintää sekä vaikuttaa ammattikorkeakoulujärjestelmän näkyvyyteen julkisessa keskustelussa. Jäsenistölle suunnattua viestintää ja tiedotustoimintaa tehostetaan verkkosivujen, tapahtumien ja dokumenttienhallinnan avulla.

### 3.4. Arenen toimisto

Toimisto hoitaa ja toimeenpanee toiminnanjohtajan johdolla yhdistyksen hallituksen ja vuosikokousten päätökset ja vastaa osaltaan yhdistyksen tavoitteiden toteuttamisesta sekä talous- ja henkilöstöasioiden hoitamisesta.

Arenen toimisto vastaa yhdistyksen kansallisen (mm. yhdistyksen kokoukset, seminaarit, tapahtumat, Arenen projektit) sekä kansainvälisen toiminnan valmistelusta, suunnittelusta ja toteutuksesta yhdistyksen linjausten mukaisesti. Lisäksi toimisto huolehtii, etenkin jäsenille tarkoitetusta tiedotustoiminnasta ja toimii yhdistyksen asiantuntijana sekä tiedon hankkijana ja välittäjänä. Arenen toimisto pitää osaltaan yllä ja kehittää aktiivisia suhteita ammattikorkeakoulu yhteisöön sekä muihin keskeisiin sidosryhmiin.

### 3.5. Valiokunnat

Valiokuntien tehtävänä on kehittää ammattikorkeakoulutoimintaa ja ammattikorkeakouluja, tehdä esityksiä ratkaisuksi, luoda uusia käytänteitä ammattikorkeakoulujen yhteistyön sekä ammattikorkeakoulujen lakisääteisten tehtävien tueksi.

Verkostomaisten työryhmien tehtävänä on valmistella yhteisiä ala- tai asiakokohtaisia teemoja, ja muodostaa yhteisiä ratkaisumalleja toimintojen kehittämiseksi. Tehtävänä on jakaa tietoa, luoda

yhteisiä käsityksiä/ratkaisuja, ja vahvistaa alan toimijoiden välistä dialogia (esim. AAPA- verkosto, Arenen koulutuslakohtaiset kehittämissryhmät, AMKit Kirjastokonsortio, Turvallisuusverkosto, TKI-johtajien verkosto, Koulutuksesta vastaavien johtajien verkosto).

Hallitus asettaa valiokunnat, työryhmät ja projektit. Valiokuntien puheenjohtajina toimivat hallituksen jäsenet. Jokaiseen valiokuntaan nimetään 2-3 rehtoria, jotka edustavat monipuolisesti ammattikorkeakouluja. Samoin muut valiokuntien asiantuntijat nimetään tasapuolisesti eri ammattikorkeakouluista. Arenen vuosikokous asettaa valiokuntien puheenjohtajat hallituksen esityksestä. Valiokuntien, työryhmien ja projektien tehtävät sekä jäsenet julkaistaan Arenen verkkosivuilla.

Arenen verkkosivuilla on myös Arenen edustajat valtakunnallisissa työryhmissä ja projekteissa. Ammattikorkeakoulut nimeävät Arenen koulutuslakohtaisiin kehittämissryhmiin jäsenet sekä jäsenet Arenen vahvistamiin verkostoihin.

Vuonna 2017 toimivat seuraavat **valiokunnat**:

### 1) Kansainvälisyys valiokunta

Kv-valiokunnan tehtävänä on ammattikorkeakoulujärjestelmän kansainvälisyyden kehittäminen, Arenen kansainvälisen verkostoyhteistyön vahvistaminen sekä kansainväliseen korkeakoulutukseen liittyviin laki- ja säädösasioihin vaikuttaminen.

### 2) Koulutusvaliokunta

Koulutusvaliokunnan tehtävänä on ammattikorkeakoulutuksen ja koulutusrakenteiden kehittäminen, sekä korkeakoulutukseen liittyviin lakeihin ja säädöksiin vaikuttaminen.

Koulutusvaliokunnan yhteydessä toimii Arenen koulutuslakohtaiset kehittämissryhmät, ammattikorkeakoulujen koulutuksesta vastaavien johtajien verkosto ja opintoasianpäälliköiden työryhmä.

### 3) Talous-, rahoitus- ja lakivaliokunta

Talous- ja rahoitus- ja lakivaliokunnan tehtäviin kuuluu ammattikorkeakoulutuksen rahoitukseen sekä talous-, hallinto- ja lainsäädäntökysymyksiin liittyvä kehittäminen ja vaikuttaminen.

### 4) TKI- valiokunta

TKI- valiokunnan tehtävänä on ammattikorkeakoulujen TKI- toiminnan toimintaedellytysten vahvistaminen, yhteistyön kehittäminen sekä TKI- toiminnan tunnetuksi tekeminen kansallisesti ja kansainvälisesti. TKI- valiokunnan yhteydessä toimii ammattikorkeakoulujen TKI-johtajaverkosto.

**Arenen projektien ja selvitysten tarkoituksena on yhteisten toimintamallien kehittäminen, hyvien käytäntöjen kerääminen ja jalostaminen, esim. suositusten laatiminen ja hyödyntäminen.** Projekteissa voidaan koordinoita kansallisen tason yhteistyötä, verkostojen rakentamista ja hyödyntämistä. Tavoitteena on ensisijaisesti ammattikorkeakoulujen ja toimintamallien kehittäminen sekä vertaisoppiminen. Tavoitteena on myös tiedon kerääminen, dokumentointi ja jalostaminen, sekä tuotetun tiedon ja tulosten linkittäminen koulutus-, tutkimus- ja innovaatiopolitiikkaan vaikuttavuuden vahvistamiseksi, esim. RAKE- selvitykset.

Arenessa on toimintavuoden aikana seuraavat **projektit**:

1. TKI- RAKE-selvitys 2016-2017
2. Yritysyhteistyön vaikuttavuusselvitys yhteistyössä Suomen Yrittäjien ja UNIFI ry:n kanssa 2017
3. AMK-päivät 2017
4. Opiskelijavalintojen rakenteellinen kehittäminen (ehdollinen rahoituspäätökseen liittyen)
5. Digi- korkeakoulun ja digitaalisen oppimisen toimintaedellytysten vahvistaminen ammattikorkeakouluissa (ehdollinen rahoituspäätökseen liittyen).

Hallitus voi asettaa ja nimetä myös muita työryhmiä ja projekteja ajankohtaisten asioiden käsittelemiseksi.

Ammattikorkeakoulujen yhteisten toimintojen edistämiseksi toimivat **seuraavat verkostot**, joiden asiantuntemusta Arene hyödyntää:

- AAPA- verkosto ITC- asioissa, jota koordinoi Haaga-Helia ammattikorkeakoulu
- AMKIT- konsortio kirjastoasioissa, jota koordinoi Laurea ammattikorkeakoulu
- AMK-LEHTI/UAS JOURNAL- verkkolehti, jota koordinoi Hämeen ammattikorkeakoulu.
- Arenen seniorirehtorien verkosto
- PINNET- verkosto
- Turvallisuusverkosto, jota koordinoi Laurea ammattikorkeakoulu.

### 3.6. Muut toiminnot

Toimintavuoden aikana järjestetään mm. seuraavat tapahtumat, joiden koordinoinnista vastaa Arenen toimisto:

- Arenen ja STTK:n seminaari 2. - 3.2.2017. Haikon kartano
- AMK -päivät 2017 - YH -dagarna 2017 – UAS- Conference 2017 17. – 18.5.2017 Kajaanissa.
- Rehtorien kesäkokous Helsingissä 6/2017
- Arenen ja AKAVAn opintomatka Norjaan 2017
- Omistajien ja Johdon seminaari ja Arenen syyskokous 11/2017.

### 3.7. Talous

Arenen talous perustuu jäsenmaksutuottoihin sekä ammattikorkeakoulupäivien, seminaarien ja projektirahoituksen tuottoihin.



