

ARENEN

Toimintasuunnitelma

2019

Hallitus 23.10.2018

Arene 14.11.2018



ARENE

Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arene ry

1. Arenen strategia 2016-2020

Visio

Ammatillinen korkeakoulutus on keskeinen osa maailman parasta korkeakoululaitosta.

Strategiset tavoitteet

- Tehdä tunnetuksi ammattikorkeakoulujen toimintaa ja vahvuuksia;
- Vahvistaa ammattikorkeakoulujen yhteistyötä, erikoistumista ja kansainvälisyyttä osana eurooppalaista korkeakoulualueetta;
- Edistää ammattikorkeakoulujen toimintaedellytyksiä; ja
- Tukea ammattikorkeakoulujen roolia työ- ja elinkeinoelämän uudistajana;

Toiminta ajatus

- Arene palvelee ammattikorkeakouluja luomalla edellytyksiä korkeatasoiselle työelämälähtöiselle korkeakoulutukselle ja TKI-toiminnalle.
- Arene on korkeakoulupolitiikan edunvalvoja ja vaikuttaja.
- Arene toimii ammattikorkeakoulujen yhteistyöfoorumina ja edustajana.

Arvot

- Avoin yhteistyö
- Proaktiivinen vaikuttaminen
- Osaamisen arvostaminen

2. Toimintaympäristö 2019-2023

Ilmaston muutos sekä demografinen ja teknologinen kehitys muodostavat suomalaisen yhteiskunnan kehittämisen keskeiset muutosvoimat. Näiden lisäksi korkeakoulutukseen vaikuttavat suoraan talouden ja työmarkkinoiden kehittyminen. Yhteiskunnallinen epävakaus on lisääntymässä, mikä heijastuu turvallisuustilanteeseen monin tavoin.

Muutosvoimien vaikutukset näkyvät korkeakoulutuksen rakenteissa sekä koulutuksen ja innovaatiotoiminnan sisällöissä ja muodoissa.

Suomessa järjestetään eduskuntavaalit huhtikuussa 2019, jonka jälkeen muodostettavan hallituksen ohjelma luo pohjan koulutuksen kehittämiseksi ja resursseille vuoteen 2023 asti. Keskeisiä kysymyksiä ovat väestön osaamisen ja koulutuksen tason nostaminen nykyisestä sekä koulutuksen uudistumiskyky vastaamaan työn murroksen sekä yhteiskunnan ja teknologioiden muutoksiin. Jatkuvan oppimisen reformi näyttää nousevan tärkeäksi työelämän ja koulutuksen uudistamisen teemaksi.

Korkeakoulutuksen kehittämisen lähtökohtana on vuoteen 2030 ulottuva visio, jonka tavoitteena on lisätä korkeakoulutututkinnon suorittaneiden osuutta nuorista aikuisista, laajentaa jatkuvan oppimisen mahdollisuuksia, lisätä tutkimuksen, kehittämisen ja innovaatiotoiminnan rahoitusta sekä tehdä korkeakouluista parempia työpaikkoja. Vision toimeenpanon ensimmäisessä vaiheessa on muutettu korkeakoululainsäädäntöä ja rahoitusmalleja. Seuraavassa vaiheessa tulevat kehittämissuunnitelmat tukemaan korkeakoulujen uudistumista. Korkeakoulutuksen uudistamiseen liittyy valmisteilla oleva opiskelijavalintojen uudistaminen vuosina 2019-2020.

Ammattikorkeakoulujen kannalta keskeistä on myös Euroopan unionin koulutuksen, tutkimuksen ja koheesiorahoituksen tulevaisuus. Ne ovat merkittäviä valtion talousarvion ulkopuolisia rahoituslähteitä ammattikorkeakouluille. Näiden asioiden valmistelu ja mahdollisesti päätöksenteko tapahtuu Suomen puheenjohtajakaudella vuoden 2019 jälkimmäisellä puoliskolla. Tuolloin päätetään myös EU:n yhteisen koulutuspolitiikan tulevista tavoitteista.

3. Tavoitteet ja toiminta 2019

3.1. Edunvalvonta

Arenen tavoitteena on edistää ammattikorkeakoulujen toimintaedellytyksiä.

Edunvalvonta tapahtuu alueellisella, kansallisella ja eurooppalaisella tasolla. Alueellinen vaikuttaminen tapahtuu ensisijaisesti tukemalla ammattikorkeakoulujen osallistumista alueelliseen päätöksentekoon.

Edunvalvonta edellyttää yhteistyötä opetus- ja kulttuuriministeriön sekä valtioneuvoston ja eduskunnan kanssa. Arene tiivistää verkostoitumista ammattikorkeakouluille merkityksellisten etujärjestöjen kanssa.

Arene on aloitteellinen ammattikorkeakoulutusta, innovaatiotoimintaa ja jatkuvaa oppimista koskevissa valmisteluissa sekä Euroopan koulutusalueen ja EU:n koulutuspolitiikan valmistelussa Suomen puheenjohtajakaudella.

Arene viestii eduskuntavaaleihin ja hallitusohjelman valmisteluun liittyen ammattikorkeakoulujen yhteiskunnallisesta merkityksestä ja näkemyksistään uuden sukupolven korkeakoulusta, johon korkeakoulutuksen ja tutkimuksen 2030 visiolla pitää pyrkiä.

Arene julkaisee tammikuussa selvityksen TKI-toiminnan vaikuttavuudesta.

Arene valmistelee ammattikorkeakouluille yhteiset tavoitteet tulevan rakennerahastokauden valmisteluun, joka osittain tapahtuu maakunnissa.

3.2. Ammattikorkeakoulujen yhteistyö

Arene edistää ammattikorkeakoulujen yhteistyötä kokoamalla jäsenistönsä yhteen. Arenen järjestö rakenne rehtorikokouksista valiokuntiin, työryhmiin ja verkostoihin tukee yhteistyötä. Arenen viestintä palvelee yhteistyötä ja ammattikorkeakoulujen yhteisen identiteetin kehittämistä.

Arene on mukana kahdessa valtakunnallisessa kehittämishankkeessa, jotka ovat Metropolia Ammattikorkeakoulun koordinoima Opiskelijavalintojen kehittämishanke ja Jyväskylän ammattikorkeakoulun kehittämä eAMK-hanke.

Arene edistää ammattikorkeakoulujen työtä koulutuksen vetovoiman parantamiseksi. Yksi keino tähän on lukioyhteistyön lisääminen. Uusi lainsäädäntö velvoittaa lukiot yhteistyöhön korkeakoulujen kanssa. Yhteistyötä tarvitaan myös ammatillisen koulutuksen järjestäjien kanssa.

Arene tukee ja vahvistaa ammattikorkeakoulujen yhteistyötä opiskelijavalintojen uudistamisessa ja yhteisen digitaalisen oppimisen ja yhteisen opetustarjonnan kehittämisessä sekä viestii opiskelijavalintojen kehittämisestä eri sidosryhmille

3.3. Kansainvälinen yhteistyö

Arene tukee ammattikorkeakoulujen kansainvälistymistä ja koulutusvientä. Arene on UASnet-verkoston jäsen. Vuonna 2019 järjestetään opintomatka rehtoreille yhdessä Akavan kanssa.

3.4. Viestintä

Arenen viestinnällä on kolme tavoitetta:

- Ammattikorkeakoulujen merkityksestä, tilasta ja tavoitteista viestiminen osana vaikuttamistyötä.
- Jäsenten pitäminen ajan tasalla koulutus- ja korkeakoulupolitiikan kysymyksistä ja ajankohtaisista asioista.
- Tietoisuuden levittäminen ammattikorkeakoulutuksen merkityksestä

Arenen viestinnän kotipesänä toimivat www.arena.fi -kotisivut, jäsenille suunnattu SharePoint-extranet sekä Arenen sosiaalisen median kanavat. Vaikuttamistyötä tukevat tapaamiset päättäjien ja sidosryhmien kanssa.

3.5. Toiminnan ja järjestön kehittäminen

Rehtorikokouksia kehitetään sisällöltään ja toimintavoiltaan kohti työkokouksia, joissa työstitään yhteisiä näkemyksiä ja tavoitteita tärkeistä asioista. Tiedotusluonteisten asioiden osuutta kokouksissa vähennetään.

Etäosallistumista lisätään kaikissa Arenen järjestämässä kokouksissa (hallitus, rehtorikokous, valiokunnat ja työryhmät). Arene järjestää eduskuntavaalien ja hallituksen muodostamisen jälkeen rehtorikokoukset etäyhteydellä poliittisen tilanteen ja vaikuttamistarpeiden arvioimiseksi.

Arenen vaikuttamisviestintää kehitetään yhdessä ammattikorkeakoulujen kanssa.

Hallitusohjelman valmistumisen jälkeen Arene päättää tarvittavien sisäisten tai ulkoisten projektien valmistelusta.

Käynnistetään Arenen strategian uudistaminen nykyisen strategiakauden päättyessä 2020.

4. Arene järjestönä

Arene on edunvalvoja ja ammattikorkeakoulujen yhteistyöfoorumi jonka muodostavat rehtorikokous, hallitus, valiokunnat, verkostot ja työryhmät, joiden työtä yhdistyksen toimisto mahdollistaa.

Arene palvelee jäseniään järjestämällä seminaareja, opintomatkoja ja koulutustilaisuuksia. Arene tuottaa tietoa ammattikorkeakoulutuksesta vaikuttamisyön tueksi sekä ammattikorkeakoulujen ja sidosryhmien käyttöön.

Yhdistyksen kevätkokous järjestetään maaliskuussa Tampereella (ei vahvistettu). Yhdistyksen syyskokous järjestetään marraskuussa AMK johdon seminaarin yhteydessä. Kokouksissa käsitellään sääntömääräiset asiat.

Arenen jäsenenä olevat rehtorit osallistuvat Arenen toimintaan hallituksessa, rehtorikokouksissa ja valiokunnissa.



4.1. Valiokunnat, verkostot ja työryhmät

1) Kansainvälisyysvaliokunta

Kv-valiokunnan tehtävänä on ammattikorkeakoulujärjestelmän ja ammattikorkeakoulujen kansainvälisen ulottuvuuden edistäminen ja tukeminen. Tehtävänä on Arenen kansainvälisen verkostoyhteistyön vahvistaminen sekä kansainväliseen korkeakoulutukseen liittyviin laki- ja säädösasioihin vaikuttaminen.

2) Koulutusvaliokunta

Koulutusvaliokunnan tehtävänä on ammattikorkeakoulutuksen ja koulutusrakenteiden kehittäminen, sekä ammattikorkeakoulutukseen liittyviin lakeihin ja säädöksiin vaikuttaminen.

Koulutusvaliokunnan yhteydessä toimivat Arenen koulutusalaakohtaiset kehittämiss ryhmät, ammattikorkeakoulujen koulutuksesta vastaavien johtajien verkosto ja opin-toasianpäälliköiden työryhmä.

3) Talous-, rahoitus- ja lakivaliokunta

Talous-, rahoitus- ja lakivaliokunnan tehtäviin kuuluu ammattikorkeakoulutuksen rahoitukseen sekä talous-, hallinto- ja lainsäädäntökysymyksiin liittyvä proaktiivinen vaikuttaminen. Valiokunta vaikuttaa ammattikorkeakoulujärjestelmän ohjauksen kehittämiseen kansallisissa työryhmissä.

4) TKI- valiokunta

TKI- valiokunnan tehtävänä on ammattikorkeakoulujen TKI- toiminnan toimintaedellytysten vahvistaminen, yhteistyön kehittäminen sekä TKI- toiminnan tunnetuksi tekeminen kansallisesti ja kansainvälisesti.

TKI- valiokunnan yhteydessä toimii ammattikorkeakoulujen TKI- johtajien verkosto.

Hallitus asettaa tarvittaessa muita työryhmiä ja projekteja.

Ammattikorkeakoulujen yhteisten toimintojen edistämiseksi toimivat seuraavat verkostot, joiden asiantuntemusta Arene tarvittaessa hyödyntää:

- AAPA- verkosto ICT- asioissa, jota koordinoi Haaga-Helia ammattikorkeakoulu
- AMKIT- konsortio kirjastoasioissa, jota koordinoi Laurea-ammattikorkeakoulu
- AMK-LEHTI/UAS JOURNAL- verkkolehti, jota koordinoi Hämeen ammattikorkeakoulu
- PINNET- verkosto
- Turvallisuusverkosto, jota koordinoi Laurea-ammattikorkeakoulu

Arenen toimisto ylläpitää ammattikorkeakoulujen seniorirehtoriverkoston ja työvaliokunnan yhteystietoja. Verkosto toimii itseohjautuvasti ja verkoston toiminta perustuu seniorijäsenten aktiivisuuteen.

4.2. Tapahtumat

Toimintavuoden aikana järjestetään mm. seuraavat tapahtumat, joissa Arene on osallinen:

- Arenen ja STTK:n seminaari 7.-8.2.2019 Levillä, Kittilässä
- AMK-päivät 2019 - YH-dagarna 2019 – UAS-Conference 2019 Kuopiossa 8.-9.5.2019
- Rehtorien kesäpäivät 13.-14.6.2019 Kokkolassa
- Osaamisen huippukokous, 23.- 24.9 2019
- EAIE 2019 konferenssi Helsingissä 24.-27.9.2019
- Arenen ja Akavan opintomatka, syksy 2019
- Omistajien ja Johdon seminaari ja Arenen syyskokous, Helsingissä

4.3. Talous

Vuoden 2019 talousarvion loppusumma on 502 000 euroa ja tavoitteena on taloudellinen nollatulotulos. Toiminta rahoitetaan jäsenmaksuilla (68 %) sekä ammattikorkeakoulupäivien ja muiden tapahtumien tuotoilla (23 %) ja hankkeiden ulkopuolisella rahoituksella (9 %). Menot jakautuvat seuraavasti: henkilöstökulut (60 %), toimintakulut (20%) ja toimisto ja infrastruktuuri (20 %).

Vuoden 2019 talousarvioesityksen lähtökohtana on henkilöstön määrän (3 ½ htv) säilyminen nykyisellään. Kesällä 2019 pitkäaikainen toimistonhoitaja jää eläkkeelle, joten talousarviossa on varauduttu työsuhteiden päällekkäisyyksiin johtuen odotettavissa olevista henkilöstövaihdoksista.

5. Vastuunjako Arenessa, hallinnollinen ohje

Yhdistyksen sääntöjen mukaiset toimielimet ovat kaksi kertaa vuodessa järjestettävä yhdistyskokous, hallitus, rehtorikokous, toiminnanjohtaja sekä valiokunnat ja työryhmät.

Yhdistyskokous

Yhdistyksen kevät- ja syyskokous käsittelevät niille sääntöjen mukaan kuuluvat asiat.

Hallitus

Yhdistyksen asioita hoitaa hallitus, johon kuuluu puheenjohtaja ja viisi muuta jäsentä. Hallitus käyttää yhdistyslain ja yhdistyksen sääntöjen mukaista toimivaltaa.

Hallitus päättää Arenen mielipiteestä ja nimeää Arenen edustajat valtakunnallisiin työryhmiin. Hallitus seuraa ja osallistuu Arenen projektien toimintaan.

Rehtorikokous

Kaikki Arenen henkilöjäseninä olevat rehtorit muodostavat rehtorikokouksen, joka käsittelee ammattikorkeakouluja ja korkeakoulujärjestelmää ja -politiikkaa sekä muita keskeisiä yhdistyksen tarkoitukseen ja toiminnan laatuun liittyviä yhteisiä laajakantoisia asioita.

Rehtorikokouksessa sovitaan ammattikorkeakoulujen toimintaa ohjaavista yhteisistä suosituksista ja sopimuksista.

Toiminnanjohtaja

Toiminnanjohtaja johtaa Arenen toimintaa toimintasuunnitelman ja talousarvion puitteissa. Hän johtaa Arenen toimistoa ja vastaa yhdistyksen toiminnan valmistelusta, suunnittelusta ja toteutuksesta sekä viestinnästä.

Toiminnanjohtaja edustaa Arenea yhdessä hallituksen kanssa.

Valiokunnat

Hallituksen asettamat valiokunnat valmistelevat yhteisiä ala- tai asiakokohtaisia teemoja tai Arenen mielipiteen muodostamista.

Valiokunnat tekevät esityksiä ratkaisuiksi ajankohtaisiin haasteisiin, luovat uusia käytänteitä ammattikorkeakoulujen yhteistyön sekä ammattikorkeakoulujen lakisääteisten tehtävien tueksi.

Valiokuntien puheenjohtajina toimivat yleensä hallituksen jäsenet. Jokaiseen valiokuntaan nimetään rehtoreita ja asiantuntijoita eri ammattikorkeakouluista. Valiokuntien kokoonpano edustaa monipuolisesti ammattikorkeakouluja.

Arenen vuosikokous asettaa valiokuntien puheenjohtajat hallituksen esityksestä.

