

Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arene ry:n toimintasuunnitelma ja talousarvio 2020

Toimintasuunnitelma ja talousarvio hyväksytty
Arene ry:n kokouksessa 15.11.2019

Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto
Arene ry



ARENE

Arenen toimintasuunnitelma 2020

Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arene ry on ammattikorkeakoulujen etu- ja yhteistyöjärjestö sekä rehtoreiden yhteistyöfoorumi. Arenen edunvalvonta keskittyy korkeakoulu- ja innovaatiopolitiikkaan sekä korkeakoulutuksen kansainvälistymiseen. Arene tukee ammattikorkeakoulutuksen kehittämistä.

Toimintaympäristö 2020-2025

Ilmaston muutos sekä demografinen ja teknologinen kehitys muodostavat ihmiskunnan keskeiset muutosvoimat, jotka vaikuttavat suoraan suomalaiseen yhteiskuntaan ja korkeakoulutukseen. Yhteiskunnallinen epävakaus on lisääntymässä, mikä heijastuu turvallisuustilanteeseen monin tavoin.

Syksyllä 2019 julkaistun väestöennuste haasta suomalaisen koulutusjärjestelmän rakenteet. Korkeakouluikäiset ikäluokat säilyvät nykyisellä tasolla 2035 asti, mutta maan sisäinen muuttoliike voi heiluttaa

Muutosvoimien vaikutukset näkyvät korkeakoulutuksen rakenteissa sekä koulutuksen ja innovaatiotoiminnan sisällöissä ja muodoissa. Näiden lisäksi korkeakoulutukseen vaikuttavat talouden ja työmarkkinoiden kehittyminen.

Yhteiskunnan kannalta keskeisiä kysymyksiä ovat väestön osaamisen ja koulutuksen tason nostaminen nykyisestä sekä koulutuksen uudistumiskyky vastaamaan työn murroksen sekä yhteiskunnan ja teknologioiden muutoksiin. Jatkuvan oppimisen reformi nousee tärkeäksi työelämän ja koulutuksen uudistamisen teemaksi.

Pääministeri Rinteen hallituksen ohjelma luo pohjan korkeakoulutuksen kehitykselle. Koulutusleikkaukset ovat vaihtuneet rahoituksen hitaaseen kasvuun. Samalla vaatimukset korkeakoulujen toimintaa kohtaan lisääntyvät. Hakijasuman purkaminen, jatkuvan oppimisen laajempi ja joustavampi tarjonta sekä yritysten ja työpaikkojen uudistumisen tukeminen innovaatio-, kehittämis- ja tutkimustoiminnalla asettavat uusia vaatimuksia ammattikorkeakouluille. Vuonna 2020 korkeakoulut neuvottelevat vuosien 2021-24 tulossopimuksista.

Korkeakoulutuksen kehittämisen lähtökohtana on vuoteen 2030 ulottuva visio, jonka tavoitteena on lisätä korkeakoulutututkinnon suorittaneiden osuutta nuorista aikuisista, laajentaa jatkuvan oppimisen mahdollisuuksia, lisätä tutkimuksen, kehittämisen ja innovaatiotoiminnan rahoitusta sekä tehdä korkeakouluista parempia työpaikkoja. Arenen ja Unifin yhdessä kehittämä korkeakoulutuksen digivisio on keskeinen korkeakoulutuksen uudistumiselle.

EU:n tuleva ohjelmakausi avaa ammattikorkeakouluille mahdollisuuksia laajentaa innovaatio-, kehittämis- ja tutkimustoimintaa. Samalla on tunnistettava vaara, että ohjelmakauden vaihtuessa EU-rahoitus notkahtaa tilapäisesti.

Toiminta vuonna 2020

Arenen toiminnan tavoitteena on parantaa ammattikorkeakoulujen toimintaedellytyksiä.

Edunvalvonta ja yhteiskuntavaikuttaminen

Etujärjestönä Arene keskittyy korkeakoulu- ja innovaatiopolitiikkaan sekä korkeakoulutuksen kansainvälistymiseen. Arene on aloitteellinen toimija ammattikorkeakoulutusta, innovaatiotoimintaa ja jatkuvaa oppimista koskevissa valmisteluissa.

Arenen edunvalvonta perustuu tietoon ammattikorkeakoulutuksesta. Arene osallistuu yhteiskunnalliseen keskusteluun osaamisen ja koulutuksen merkityksestä sekä viestii aktiivisesti ammattikorkeakoulujen yhteiskunnallisesta merkityksestä.

Arenen edunvalvonta tapahtuu alueellisella, kansallisella ja eurooppalaisella tasolla. Alueellinen vaikuttaminen tapahtuu ensisijaisesti tukemalla ammattikorkeakoulujen osallistumista alueelliseen valmisteluun ja päätöksentekoon.

Eurooppalaisella tasolla Arenen verkostoituu muiden maiden ammattikorkeakoulujen kanssa tukien yhteisen edunvalvonnan ja näkyvyyden kehittämistä UAS4Europe-verkoston pohjalta. Arenen jäsenyys UASnet verkostossa päättyy vuoden 2020 lopussa.

Edunvalvonta perustuu kumppanuuteen eri ministeriöiden ja eduskunnan kanssa. Arene tiivistää yhteistyötä ammattikorkeakouluille merkityksellisten etujärjestöjen (opiskelijat, henkilöstö, korkeakoulut, elinkeino- ja työelämä) sekä alueellisten toimijoiden kanssa. Arene tukee työpanoksella työelämän, ammattikorkeakoulujen ja kansanedustajien Takki-verkoston toimintaa.

Ammattikorkeakoulujen yhteistyö

Arene on verkosto-organisaatio, jonka toiminta perustuu ammattikorkeakoulujen haluun tehdä yhteistyötä. Verkostoista tärkeimmän muodostavat rehtorit.

Arene edistää ammattikorkeakoulujen yhteistyötä kokoamalla jäsenistönsä yhteen. Arenen järjestö rakenne rehtorikokouksista valiokuntiin, työryhmiin ja verkostoihin tukee yhteistyötä. Arenen viestintä palvelee yhteistyötä ja ammattikorkeakoulujen yhteisen identiteetin kehittämistä.

Ammattikorkeakoulujen yhteistyössä nousevat esiin

- ammattikorkeakoulujen vetovoiman parantaminen
- jatkuvan oppimisen kehittäminen
- opinnäytetyön kehittäminen
- korkeakoulutuksen digitalisaation edistäminen
- kestävän kehityksen ja kiertotalouden huomioiminen toiminnassa.

Arene tukee ja vahvistaa ammattikorkeakoulujen yhteistyötä opiskelijavalintojen uudistamisessa ja yhteisen digitaalisen oppimisen ja yhteisen opetustarjonnan kehittämisessä sekä opiskelijapalautteen keräämisen kehittämisessä ja koordinoinnissa.

Arenen kehittäminen

Arenen hallituksen kokoonpano uudistuu vuoden 2020 alusta. Uusi hallitus päättää Arenen strategian uudistamisesta vuoden 2020 alusta. Nykyinen strategiakausi päättyy vuonna 2020.

Toimikautensa alussa hallitus asettaa uudet valiokunnat ja asettaa niille toiminnalliset tavoitteet. Hallituksen tueksi asetetaan kansainvälisyysvaliokunta, koulutusvaliokunta TKI-valiokunta ja digitalisaatiovaliokunta. Valiokuntien toimintaa kehitetään siten, että ne tekevät itselleen toimintasuunnitelmat ja raportoivat hallitukselle.

Valiokunnissa ovat rehtoreiden lisäksi edustettuna koulutuksen johtamisen ja kehittämisen johtajien, opintohallintopäälliköiden tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan johtajien verkostot sekä Aapa- ja PINNET-verkostojen edustajat. Koulutusvaliokunnan alaisuudessa toimivat koulutusala-kohtaiset kehittämissryhmät. Arenen ympärillä toimii myös muita ammattikorkeakoulujen asiantuntijoiden muodostamia verkostoja, joiden toimintaan Arenen toimisto ei osallistu.

Ajankäytön tehostamiseksi ja matkustamisen vähentämiseksi kaikkiin Arenen kokouksiin on mahdollista osallistua etänä.

Viestintä

Arenen viestinnän ytimen muodostavat verkkosivut sekä Facebook ja Twitter-tilit. Viestintää kehitetään muodoiltaan ja sisällöiltään vaikuttavammaksi ja kiinnostavammaksi. Tavoitteena on kasvattaa seuraajamääriä Facebookissa ja Twitterissä sekä lisätä käyntejä verkkosivuilla.

Vaikuttajaviestintää Arene tekee tapaamalla päättäjiä ja muita sidosryhmiä. Jäsenviestinnän ytimessä ovat toimiston ajankohtaiset sähköpostit.

Tapahtumat

Rehtorineuvosto kokoontuu noin kahdeksan kertaa vuodessa. Kokousten yhteydessä järjestetään Arenen sidosryhmätapaamisia. Arene varautuu järjestämään ad hoc -etäkokouksia ajankohtaisen tilanteen niin vaatiessa.

Ammattikorkeakoulupäivät järjestetään 6.-7. toukokuuta Metropolia Ammattikorkeakoulun Myllypuron kampuksella Helsingissä.

Arene järjestää keväällä vaikuttamismatkan Brysseliin. Lisäksi Arene järjestää STTK:n kanssa seminaarin ja Akavan kanssa opintomatkan.

Toimisto ja talous

Arene toimii Sivistystyönantajilta vuokratussa toimistossa Teollisuuskeskuksessa Helsingissä. Toimiston muutto 2019 kesällä pienensi tilakustannuksia. Toimistolla työskentelevät toiminnanjohtaja, asiantuntija sekä viestinnän ja hallinnon suunnittelija toistaiseksi voimassa olevissa työsuhteissa. Talousarviossa on varauduttu mahdollisuuteen palkata korkeakouluharjoittelija.

Arenen jäsenmäärä pienentyy vuoden 2020 alusta, kun Lahden ammattikorkeakoulu ja Saimaan ammattikorkeakoulu yhdistyvät. Tämä tarkoittaa myös jäsenmaksutuottojen pienentymistä. Yhteisöjäsenten jäsenmaksuun tehdään 2,8 prosentin korotus. Henkilöjäsenten jäsenmaksu pidetään ennallaan 50 eurossa.

Arenen talousarvio 2020**VARSINAINEN TOIMINTA****Varsinaisen toiminnan tuotot**

Avustukset	0
<u>Maksutuotot</u>	<u>60000</u>
	60000

Varsinaisen toiminnan kulut**Henkilöstökulut**

Palkat	-190000
Eläkemaksut	-35000
<u>Lakisääteiset vakuutukset</u>	<u>-5000</u>
<i>Henkilöstökulut yhteensä</i>	<i>-230000</i>

Toimintakulut

Edunvalvonta ja järjestötoiminta	-50000
Muut ostopalvelut	-20000
Matkakulut	-15000
Tilaisuudet ja kokoukset	-10000
Toimisto- ja kalustokulut	-100
Vuokrat	-14000
Suhdetoiminta	-1000
Muut vapaaehtoiset henkilöstökulut	-11500
ICT ja tietoliikenne	-15000
Viestintä / ulkopuoliset palvelut	-12000
Taloushallinto ja tilintarkastus	-10000
Jäsenmaksut	-5000
Vakuutukset	-1500
<u>Toimintakulut yhteensä</u>	<u>-165100</u>

Varsinainen toiminta yhteensä -335100**Varainhankinta**

Jäsenmaksut	338710
<u>Muut varainhankinnan tuotot</u>	<u>0</u>
Tuotot yhteensä	338710
Kulut	0
Varainhankinta yhteensä	338710

Sijoitus- ja rahoitustoiminta

Tuotot	-100
Kulut	0
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	-100
Tilikauden yli-/alijäämä	3510