

# **Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arene ry:n toimintasuunnitelma ja talousarvio 2021**

Toimintasuunnitelma ja talousarvio hyväksytty  
Arene kokouksessa 11.11.2020

Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto  
Arene ry



ARENE

## Sisällys

Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arene ry:n toimintasuunnitelma vuodelle 2021.....	1
Arenen toimintasuunnitelma 2021.....	3
Toimintaympäristö 2021–2025 .....	3
Toiminta vuonna 2021 .....	4
Arenen missio .....	4
Vakinainen ammattikorkeakoulutus 25-vuotta.....	4
Yhteiskuntavaikuttaminen ja edunvalvonta.....	4
Ammattikorkeakoulujen yhteistyö.....	5
Viestintä.....	5
Arene järjestönä.....	5
Kokoukset ja tapahtumat hybridimallilla.....	6
Toimisto ja talous.....	6
Arenen talousarvio 2021.....	7

## Arenen toimintasuunnitelma 2021

Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arene ry on ammattikorkeakoulujen etu- ja yhteistyöjärjestö sekä rehtoreiden yhteistyöfoorumi. Arenen edunvalvonta keskittyy korkeakoulu- ja innovaatiopolitiikkaan sekä korkeakoulutuksen kansainvälistymiseen. Arene tukee ammattikorkeakoulutuksen kehittämistä.

Kaikki Suomen ammattikorkeakoulut ja niiden rehtorit ovat Arenen jäseniä.

## Toimintaympäristö 2021–2025

Koronaviruksen vaikutukset suomalaiseen yhteiskuntaan ja työelämään näkyvät ammattikorkeakouluissa suoraan ja välillisesti. Ammattikorkeakoulut tekevät osansa viruksen leviämisen ehkäisemiseksi. Tällä on vaikutusta korkeakoulujen ja Arene ry:n toimintaan.

Koronaepidemia ei ole muuttanut yhteiskuntaan vaikuttavia suuria megatrendejä kuten ilmastomuutosta tai väestökehitystä. Kummastakin aiheutuu tarve työ- ja elinkeinoelämän uudistumiseen sekä väestön osaamisen ja koulutuksen tason nostamiseen nykyisestä. Nämä edellyttävät koulutukselta sekä tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnalta uudistuskykyä vastaaman yhteiskunnan haasteisiin. Toistaiseksi koronaepidemia on korostanut työelämässä tarvittavaa osaamisen kehittämistä ja innovaatiotoimintaa.

Korkeakoulutuksen kehittämisen lähtökohtana on vuoteen 2030 ulottuva visio, jonka tavoitteena on lisätä korkeakoulututkimuksen suorittaneiden osuutta nuorista aikuisista, laajentaa jatkuvan oppimisen mahdollisuuksia, lisätä tutkimuksen, kehittämisen ja innovaatiotoiminnan rahoitusta sekä tehdä korkeakouluista parempia työpaikkoja. Ammattikorkeakoulujen ja opetus- ja kulttuuriministeriön välisissä tulossopimuksissa määritellyjä tutkintotavoitteita nostettiin merkittävästi vuosille 2021–2024.

Ammattikorkeakouluihin kohdistuu paine laajentaa toimintaansa tutkintokoulutuksessa, jatkuvassa oppimisessa sekä tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnassa ilman, että tähän on luvassa pysyvää lisärahoitusta. Sen sijaan odotettavissa on kohdennettua elvytysrahoitusta.

Vuonna 2021 alkava EU:n uusi ohjelmakausi avaa ammattikorkeakouluille mahdollisuuksia laajentaa innovaatio-, kehittämis- ja tutkimustoimintaa.

Korkeakoulujen yhteinen digivisio 2030 on keskeinen muutoksen työväline alkavalla vuosikymmenellä.

## Toiminta vuonna 2021

### Arenen missio

Arene on keskeisin suomalainen korkeakouluvaikuttaja. Tavoitteemme on muuttaa maailmaa paremmaksi. Lupaanamme toimia avoimesti ja vastuullisesti.

Arenen jäseniä yhdistää ammattikorkeakouluyhteisöjen yhteinen tehtävä:

- Ammattikorkeakoulut ovat työelämää varten.
- Olemme osa työelämän kasvua ja kansainvälistymistä.
- Koulutamme mahdollisuuksien luoja ja ratkaisujen tekijöitä.

### Vakinainen ammattikorkeakoulutus 25-vuotta

Toimintavuonna tulee 25 vuotta ensimmäisten vakinaisten ammattikorkeakoulujen toimilupien myöntämisestä, Arene ry:n ja opiskelijoita edustavan SAMOK ry:n perustamisesta. Arene ja SAMOK juhlistavat merkkivuotta yhdessä.

Maaliskuun 26 päivänä järjestetään Arenen juhlakokous, joka on samalla yhdistyksen sääntömääräinen kevätkokous.

### Yhteiskuntavaikuttaminen ja edunvalvonta

Vuonna 2021 Arenen yhteiskuntavaikuttamisen keskeiset viestit liittyvät ammattikorkeakoulujen yhteiskunnalliseen vaikuttavuuteen. Näitä viestejä viedään eteenpäin hallituksen politiikan valmisteluun ja kuntavaaleihin sekä ammattikorkeakoulutuksen juhlavuoteen liittyen. Yhteiskuntavaikuttamisessa erityisenä kohderyhmänä korostuvat työ- ja elinkeinoelämän päättäjät, joita Arene lähestyy mm. 2020–21 kanssa toteutettavalla kyselytutkimuksella. Yhteiskuntavaikuttamista tukee Arenen viestintä, jota kehitetään yhdessä ammattikorkeakoulujen kanssa.

Etujärjestönä Arene keskittyy korkeakoulu- ja innovaatiopolitiikkaan sekä korkeakoulutuksen kansainvälistymiseen. Arene on aloitteellinen toimija koulutus- sekä tutkimus- ja innovaatiopolitiikan keskusteluissa.

Arenen edunvalvonta perustuu tietoon ammattikorkeakoulutuksesta. Arene osallistuu yhteiskunnalliseen keskusteluun osaamisen ja koulutuksen merkityksestä sekä viestii aktiivisesti ammattikorkeakoulujen yhteiskunnallisesta merkityksestä.

Arenen edunvalvonta tapahtuu alueellisella, kansallisella ja eurooppalaisella tasolla. Alueellinen vaikuttaminen tapahtuu ensisijaisesti tukemalla ammattikorkeakoulujen osallistumista alueelliseen valmisteluun ja päätöksentekoon.

Eurooppalaisella tasolla Arenen verkostoituu muiden maiden ammattikorkeakoulujen kanssa tukien yhteisen edunvalvonnan ja näkyvyyden kehittämistä UAS4Europe-verkoston jäsenenä.

Edunvalvonta perustuu kumppanuuteen eri ministeriöiden ja eduskunnan kanssa. Arene tekee tiivistä yhteistyötä opiskelijoita, korkeakouluja ja niiden henkilöstöä sekä elinkeino- ja työelämää edustavien etujärjestöjen sekä alueellisten toimijoiden kanssa. Arene tukee työelämän, ammattikorkeakoulujen ja kansanedustajien Takki-verkoston toimintaa.

## **Ammattikorkeakoulujen yhteistyö**

Arene edistää ammattikorkeakoulujen yhteistyötä kokoamalla jäsenistönsä yhteen. Arenen järjestöra-kenne rehtorikokouksista valiokuntiin, työryhmiin ja verkostoihin tukee yhteistyötä. Arenen viestintä palvelee yhteistyötä ja ammattikorkeakoulujen yhteisen identiteetin kehittämistä.

Vuonna 2021 ammattikorkeakoulujen yhteistyössä nousevat esiin seuraavat teemat:

- kestävä, vastuullinen ja hiilineutraali ammattikorkeakoulu
- jatkuvan oppimisen kehittäminen ammattikorkeakouluissa
- opiskelijavalintojen yhteinen toteuttaminen ja kehittäminen
- korkeakoulutuksen digivisio 2030

Lisäksi Arene tukee ja vahvistaa ammattikorkeakoulujen yhteistyötä opiskelijapalautteen keräämisen kehittämisessä ja koordinoinnissa.

## **Viestintä**

Vaikuttajaviestintää Arene tekee kontaktoimalla päättäjiä ja muita sidosryhmiä eri tavoin. Jäsenviestinnän ytimessä ovat kokoukset sekä toimiston ajankohtaiset sähköpostit. Muulta osin Arenen viestinnän ytimen muodostavat verkkosivut, sharepoint-extranet, Facebook ja Twitter-tilit. Viestintää kehitetään muodoiltaan ja sisällöiltään vaikuttavammaksi ja kiinnostavammaksi. Tavoitteena on kasvattaa seuraajamääriä Facebookissa ja Twitterissä sekä lisätä käyntejä verkkosivuilla.

Arene kehittää viestintäyhteistyötä ammattikorkeakoulujen kanssa.

## **Arene järjestönä**

Arene on verkosto-organisaatio, jonka toiminta perustuu ammattikorkeakoulujen ja niiden rehtoreiden haluun tehdä yhteistyötä. Verkostoista tärkeimmän muodostavat rehtorit.

Arenen hallitus on asettanut neljä temaattista valiokuntaa valmistelemaan ammattikorkeakouluille yhteisiä asioita: koulutusvaliokunta (pj. Jouni Koski), digitalisaatiovaliokunta (pj. Matti Sarén), kansainvälisyysvaliokunta (pj. Kari Ristimäki) ja TKI-valiokunta (pj. Vesa Taatila). Lisäksi Arene on kutsunut kestävyys ja vastuullisuusryhmän (pj. Turo Kilpeläinen).

Valiokunnissa ovat rehtoreiden lisäksi edustettuna koulutuksesta vastaavien johtajien, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan johtajien sekä opintohallintopäälliköiden verkostot. Lisäksi valiokunnissa ovat mukana Aapa- ja PINNET-verkostojen edustajat. Koulutusvaliokunnan alaisuudessa toimivat koulutusala-kohtaiset kehittämisryhmät. Arenen ympärillä toimii myös muita ammattikorkeakoulujen asiantuntijoiden muodostamia verkostoja, joiden toimintaan Arenen toimisto ei osallistu.

## **Kokoukset ja tapahtumat hybridimallilla**

Vuonna 2021 Arenen toimielinten kokousten ja tapahtumien järjestämisen lähtökohtana on osallistujien terveysturvallisuuden takaaminen. Rehtorikokoukset sekä Arenen hallituksen ja valiokuntien kokoukset järjestetään pääsääntöisesti etäyhteyksillä. Osallistujien läsnäoloa vaativat tilaisuudet ovat tarpeen Arenen toiminnan ja ammattikorkeakoulujen yhteistyön vaatiman yhteisöllisyyden kannalta. Osallistujien läsnäoloa edellyttävien kokousten ja tapahtumien järjestäminen arvioidaan kulloisenkin koronatilanteen mukaisesti.

Etäkokoukset vähentävät Arenen toiminnasta aiheutuvaa hiilijalanjälkeä. Samalla se tehostaa jäsenten toimintaa vähentämällä matkustamisen ajankäyttöä ja matkustamista. Arenen kokouksissa on ollut mahdollisuus etäosallistumiseen jo ennen koronaviruksen leviämistä.

Arenen hallitus ja rehtorineuvosto kokoontuvat noin kymmenen kertaa vuodessa. Tarvittaessa kokouksia voidaan järjestää enemmänkin. Kokousten yhteydessä järjestetään Arenen sidosryhmätapaamisia.

Jyväskylän ammattikorkeakoulu järjestää AMK-päivät toukokuussa Jyväskylässä koronatilanteen niin salliessa. Muut Arenen tapahtumat järjestetään webinaareina ainakin alkuvuodesta. Mahdollisuudet opintomatkojen järjestämiseen arvioidaan toimintavuoden aikana.

Toimintavuoden aikana valmistellaan AMK-päivien uudistamista tukemaan paremmin Arenen ja ammattikorkeakoulujen yhteiskuntavaikuttamista.

## **Toimisto ja talous**

Arenen toiminta rahoitetaan jäsenmaksuilla (90 % talousarvioesityksen tuloista) sekä tapahtumien ja mahdollisten hankkeiden tuotoilla. Jäsenmaksut pidetään vuoden 2020 tasolla, mikä tarkoittaa resurssien tosiasiallista supistumista inflaation verran. Tapahtumien toteutuminen riippuu koronatilanteesta.

Arenen toiminnan suurimmat menot liittyvät henkilöstöön (60 %) ja toiminnan vaatimaan infrastruktuuriin (17 %). Loput (23 %) käytetään Arenen varsinaisen toiminnan edellyttämiin muihin kuluihin ja ostopalveluihin (viestintä, tutkimus- ja selvitystoiminta, tapahtumat, matkat).

Arene toimii Sivistystyönantajilta vuokratussa toimistossa Teollisuuskeskuksessa Helsingissä. Toimiston muutto 2019 kesällä pienensi tilakustannuksia. Toimistolla työskentelevät toiminnanjohtaja, asiantuntija sekä viestinnän ja hallinnon suunnittelija toistaiseksi voimassa olevissa työsuhteissa.

Hallituksen tai muiden toimielinten jäsenille ei makseta palkkioita.

## Arenen talousarvio 2021

<b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>	<b>€</b>
<b>Varsinaisen toiminnan tuotot</b>	<b>40 000</b>
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-226000</b>
<b>Muut toimintakulut</b>	<b>-147500</b>
<i>Järjestötoiminta</i>	-84000
Matkakulut	-5000
Tilaisuudet, hankkeet ja ostopalvelut	-65000
Arenen 25-vuotisjuhla	-10000
Kokous- ja neuvottelukulut	-3000
Huomionosoitukset ja lahjat	-1000
<i>Toimisto ja infrastruktuuri</i>	-63500
Vuokrat ja leasingit	-22000
Taloushallinto ml. pankki	-10000
Internet ja tietoliikenne	-15000
Jäsenmaksut	-3000
Tiedotus ja käännökset ml. uutisseuranta ja tiedotepalvelu	-13500
<b>Hallituksen kulut</b>	<b>-4000</b>
<b>Varsinainen toiminta yhteensä</b>	<b>-337 500</b>
<b>Varainhankinta</b>	
Jäsenmaksutuotot	<b>338710</b>
Kulut	<b>0</b>
<b>Varainhankinta yhteensä</b>	<b>338710</b>
Poistot	-1000
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>	
Tuotot	<b>0</b>
Kulut	<b>0</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</b>	<b>0</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>210</b>



ARENE